

2019

BEGROTING &  
MEERJAREN  
PERSPECTIEF  
2020 - 2022



# Inhoud

<b>1. INLEIDING</b>	<b>1</b>
---------------------	----------

<b>2. ALGEMEEN</b>	<b>4</b>
--------------------	----------

2.1 Wie is Omnibuzz?	4
2.2 Missie	4
2.3 Uitwerking visie en fasering	4
2.4 Ontwikkelingen	6

<b>3. DE BELEIDSBEGROTING</b>	<b>10</b>
-------------------------------	-----------

3.1 Programma Omnibuzz vervoer	10
3.2 Paragrafen	12

<b>4. FINANCIËLE BEGROTING</b>	<b>24</b>
--------------------------------	-----------

4.1 Financiële kaders	24
4.2 Overzicht van baten en lasten per taakveld	26
4.3 Toelichting op de baten en lasten	27
4.4 Meerjarenraming	40

<b>5. BIJLAGEN</b>	<b>52</b>
--------------------	-----------

5.1 Staat van geactiveerde kapitaaluitgaven	52
5.2 Staat van reserves	53
5.3 Opbouw algemene reserve	53

Vormgeving: bartistiek Design

Foto's: Ermindo Armino

## 1. INLEIDING

Voor u ligt de programmabegroting 2019 & meerjarenperspectief 2020-2022 van de gemeenschappelijke regeling Omnibuzz. Hierin zijn de actuele inzichten met betrekking tot de ontwikkeling van het vervoer en de organisatie opgenomen.

Omnibuzz werkt vanuit een vervoersvisie, die op termijn aanstuurt op bundeling en centrale aansturing van de verschillende vormen van gemeentelijk doelgroepenvervoer van de 30 deelnemende gemeenten. Het toegroeien naar deze uiteindelijk optimale mobiliteitscentrale gebeurt gefaseerd.

De ritaanname en de regietaak op het vervoer maken al deel uit van de taken van Omnibuzz. De planning van het vervoer blijft tot eind 2019 bij de vervoerders als onderdeel van de lopende contracten. Stapsgewijs zullen verschillende vormen van gemeenschappelijk doelgroepenvervoer in de mobiliteitscentrale instromen. Hierdoor ontstaan meer combinatie mogelijkheden, meer efficiëntie, betere spreiding en optimalisatie van het totale vervoer.

Deze begroting richt zich op 2019 en de daaropvolgende jaren. In 2019 is Omnibuzz sowieso verantwoordelijk voor het (collectief) vraagafhankelijk vervoer voor klanten met een indicatie vanuit de Wmo. In de vorm van diverse werkgroepen werkt Omnibuzz in 2018 verder aan de adviezen over de mogelijkheden voor de toekomstige instroom van de andere vervoersvormen. Vanaf 2019 kan - afhankelijk van deze adviezen - ander gemeentelijk doelgroepenvervoer (gedeeltelijk) instromen.

In 2018 kan mogelijk worden ingezet op de inkoop en uitvoering van verschillende Wmo-BG vervoer contracten en enkele pilots in deze vervoersvormen. Parallel wordt de verbinding gezocht met het Openbaar Vervoer. Intensief overleg met de OV-vervoerder moet de afstemming met het OV waarborgen, waardoor de mogelijkheden van het OV op termijn optimaal benut kunnen worden. In de daaropvolgende jaren wordt een toenemende integratie van vervoersvormen verwacht.



2

ALGEMEEN

## 2. ALGEMEEN

### 2.1 WIE IS OMNIBUZZ?

Omnibuzz is een gemeenschappelijke regeling van 30 Limburgse gemeenten én een dienstverlenende organisatie met een sterke focus op kwaliteit. De dienstverlening is gericht op optimalisatie voor zowel de reizigers als de deelnemende gemeenten.

De organisatie draagt zorg voor een tijdige en kwalitatief hoge uitvoering van collectief en individueel vraagafhankelijk vervoer voor de reiziger in het Omnibuzz vervoer. Omnibuzz is dé non-profit partner voor collectief vraagafhankelijk vervoer omdat zij het vervoer optimaal afstemt op de gebruikers middels “Maatwerk in Vervoer”.

Omnibuzz neemt de administratie en andere uitvoerende en controlerende taken over, waarbij afstemming en overleg tussen betrokken partijen en deelnemende gemeenten goed geborgd is. Dit gebeurt op een zeer transparante manier door structureel de nodige management- en voortgangsinformatie voor de gemeenten te verzorgen en periodiek te overleggen. Tevens zorgt zij voor de coördinatie tussen alle betrokken partijen. Het grote bereik van Omnibuzz, met vrijwel geheel Limburg als verzorgingsgebied, in combinatie met een slagvaardige organisatie maken een efficiënte beleidsuitvoering mogelijk.

Sinds 11 mei 2016 werken 32 Limburgse gemeenten binnen Omnibuzz samen aan toekomstbestendig doelgroepenvervoer.

Omnibuzz staat voor de volgende kernwaarden:

- Klantgericht en betrouwbaar.
- Kostenefficiënt en duurzaam.
- Innovatief en flexibel.
- Kwaliteit en deskundigheid.
- Ethiek en integriteit.

### 2.2 MISSIE

De missie van Omnibuzz is:

“Goed, veilig, betrouwbaar en betaalbaar doelgroepenvervoer voor nu en later.”

De missie is verbonden aan een motto dat centraal staat in de dienstverlening:

“Via slim vervoer maatschappelijk blijven verbinden.”

#### SLIM VERVOER

Omnibuzz zorgt met het aanbieden van doelgroepenvervoer voor een heel belangrijk netwerk in dit gebied voor reizigers, opdrachtgevers en uitvoerders. Door dit “slim” te doen, wordt het vervoer voor de reiziger passend en kwalitatief hoogwaardig uitgevoerd, maar blijft het ook betaalbaar. Om dit te realiseren wil

Omnibuzz voortdurend blijven verbeteren en nieuwe concepten ontwikkelen. Als kenniscentrum beschikt Omnibuzz over input van gebruikers, vervoerders, instellingen en overheden. Omnibuzz is daardoor in staat alle belangen af te wegen en voor een optimale onderlinge afstemming te zorgen.

#### VERBINDEN

Maatschappelijk verbinden tekent de rol van Omnibuzz in het maatschappelijk veld. Vervoer is de verbinding tussen het sociale leven, maatschappelijke activiteiten en de gebruikers ervan. De uitdaging is om deze functie binnen de financiële kaders te blijven vervullen. Hiervoor wordt ingezet op efficiënt vervoer en de eigen kracht van gebruikers. Ook spant Omnibuzz zich in om de relatie tussen vervoer en sociale activiteiten te versterken.

#### BLIJVEN(D)

Dit leidt tot een verduurzaming over de hele breedte van het maatschappelijk veld, waardoor vervoer en activiteiten ook op lange termijn geborgd zijn en vervoer de noodzakelijke verbinding kan blijven bieden.

### 2.3 UITWERKING VISIE EN FASERING

Het zoeken naar manieren om “slim” gebruik te maken van de huidige en toekomstige mogelijkheden van het reguliere openbaar vervoer vormt voor Omnibuzz een van de uitgangspunten.

Om te sturen op de best passende

vervoeroplossing voor de klant en een hogere efficiency in de uitvoering te realiseren, is gekozen voor een model met een scheiding tussen regie (mobiliteitscentrale) en de uitvoering van het vervoer. Dit model heet het regiemodel. Uitgangspunt hierbij is het optimaliseren van het gebruik van het reguliere openbaar vervoer of andere voorliggende vervoersvoorzieningen. Daarnaast is de ambitie om middels een groeimodel andere vervoerstromen in te laten stromen in de mobiliteitscentrale met als doel het totale vervoersaanbod zo efficiënt mogelijk in te zetten. Dit levert naar verwachting op termijn efficiency voordelen op die zich uiten in kwaliteitsverbetering en kostenbeheersing.

Omnibuzz is als publiekrechtelijk orgaan opgericht om deze visie voor de 30 gemeenten te realiseren. Hiermee dragen de Limburgse gemeenten zorg voor de toekomstbestendigheid van het doelgroepenvervoer. Gezien de omvang van het einddoel vindt de implementatie gefaseerd

plaats.

Gemeenten zijn en blijven verantwoordelijk voor de indicatiestelling van hun inwoners en bepalen of iemand in aanmerking komt voor vervoer en onder welke voorwaarden. Ook bepalen gemeenten het beleid op de verschillende gebieden van het doelgroepenvervoer (zie Figuur 1 op pagina 5).

Omnibuzz zal door de integratie van nieuwe taken steeds meer grip krijgen op relevante reisinformatie en hierdoor steeds beter in staat zijn gemeenten te adviseren bij het bepalen van dit beleid. Op die manier krijgen gemeenten steeds meer grip op het vervoer en kan men flexibeler omgaan met de inrichting van het vervoer.

In de mobiliteitscentrale zal naast contractbeheer de regietaak over het vervoer uitgevoerd worden. Hieronder vallen taken als ritaanname, het plannen van ritten en het toewijzen van de ritten aan de juiste voertuigen. De ritaanname wordt al door

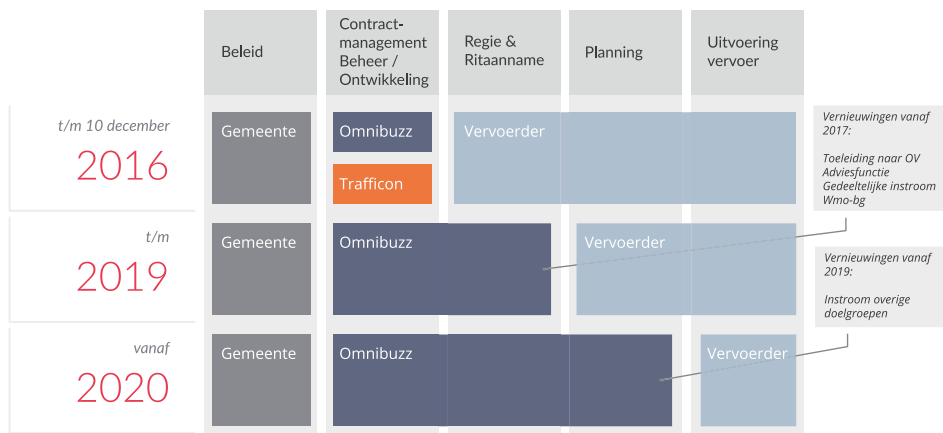
Omnibuzz uitgevoerd door de overname van het callcenter die in 2017 is gerealiiseerd. Hetzelfde geldt voor de tactische regie. De planning en andere operationele taken blijven nog minimaal tot eind 2019 bij de vervoerders.

Structureel wordt in overleg met de deelnemende gemeenten en klantorganisaties ook gewerkt aan verdere verbeteringen van het Omnibuzz vervoer. De kwaliteitsverbeteringen worden – indien mogelijk – direct in de lopende uitvoeringscontracten toegepast of anders verwerkt in de komende aanbesteding.

### INVESTERINGEN IN DE ORGANISATIE

De komende jaren zal - naast de reguliere werkzaamheden - de inrichting en uitwerking van het regiemodel aandacht vragen. Daarom zal Omnibuzz in de periode 2019 – 2022 blijven investeren in de eigen organisatie, waarin een aantal aspecten te onderscheiden zijn:

- Doorontwikkelen van de tactische regietaak en contractbeheer voor de verschillende vervoersvormen.
- Inzetten op volgtijdelijke bundeling en spreiding van het vervoer door afstemming sociale activiteiten en sturing op vervoersvraag.
- Evalueren, implementeren en doorontwikkelen van software voor de mobiliteitscentrale.
- Verder doorontwikkelen van de aanbesteding van het vraagafhankelijk



**Figuur 1 : Schematische weergave veranderingen en ontwikkelingen tot 2020 en verder\***

**1** Ten opzichte van de eerdere planning van de fasering, loopt de tweede fase door de verlenging van de vervoerscontracten (inclusief de planning) door tot eind 2019 en gaat de derde fase pas in vanaf 2020.

vervoer en naar verwachting vanaf 2019 ook stapsgewijs andere vormen van vervoer.

- Ontwikkelen van een integrale inkoopstrategie.
- Productontwikkeling en – verbetering binnen de diverse vervoersvormen.
- Investeren in kennisontwikkeling van personeel en organisatie.
- Blijven voldoen aan aangescherpte wetgeving op alle mogelijke gebieden.

### TOELEIDING NAAR OV

De toeleiding naar het OV wordt als onderdeel van de toepassing van de kanteling in het vervoer in deze jaren stapsgewijs verder ontwikkeld. Op de eerste plaats door het evalueren en door ontwikkelen van de Voor Elkaar Pas en de website ikwilvervoer, maar ook door het uitwerken en implementeren van (OV-) reisadvies via de ritreservering van Omnibuzz en het uitwerken van klantprofielen. Dit totaalpakket zal vervolgens moeten gaan bijdragen aan het optimaliseren van deze overheveling van doelgroepenvervoer naar OV of andere voorzieningen. Uiteraard wordt de overheveling alleen toegepast als blijkt dat er voor de desbetreffende klant daadwerkelijk een passend alternatief aangeboden wordt.

### INSTROOM ANDER DOELGROEPEN-VERVOER

Naar verwachting zal in 2018 besluitvorming plaatsvinden op basis van de adviezen van de werkgroepen Wmo-BG, leerlingenvervoer en jeugd. De impact en (financiële) uitwerking van de instroom en taken m.b.t. deze vervoersvormen op de organisatie Omnibuzz kan pas

na besluitvorming concreet worden gemaakt, daarvoor is het nu te vroeg. De adviezen zullen naar verwachting in 2018 worden afgerond en voorgelegd ter besluitvorming.

### INKOOP EEN AANBESTEDINGEN APPLICATIES EN VERVOER

Om de implementatie van het regiemodel (met bijbehorend vervoer) goed voor te bereiden moeten verschillende zaken worden ingekocht of aanbesteed. Hiervoor is een strategische en tactische planning opgesteld. Deze planning dient ter afstemming, maar zal ook worden gebruikt om de juiste aanbestedingsvorm te kunnen kiezen. Deze planning is een dynamisch document en zal – mede afhankelijk van de besluitvorming over de instroom – steeds worden bijgesteld. In deze planning zal naar verwachting voor de periode 2019 – 2022 leerlingenvervoer en vervoer Wmo-BG (regionaal en mogelijk gecombineerd) worden ingekocht of aanbesteed.

In de planning wordt het totale traject van inhoudelijke voorbereiding tot en met contractering en implementatie meegenomen. Doordat de looptijden afwijken en de inkoop van vervoer mogelijk niet geclusterd kan plaatsvinden, moet rekening worden gehouden met een structurele taakverzwaring op het gebied van inkoop.

### 2.4 ONTWIKKELINGEN

De 30 gemeenten hebben uitgesproken achter het einddoel en bijbehorende ambities te staan. Hierbij wordt echter altijd rekening gehouden met bijsturingen,

al dan niet genoodzaakt door de dynamiek en voortdurende ontwikkelingen die hier invloed op hebben. De belangrijkste ontwikkelingen worden hier kort weergegeven.

#### *Instroom ander vervoer in tijd, vorm en omvang onvoldoende duidelijk.*

Het vervolg is afhankelijk van de adviezen van de werkgroepen en de daaropvolgende besluitvorming.

#### *Onzekerheden betreffende de beheersbaarheid van vervoer.*

De ontwikkeling van de vervoersvraag en –volumes in het vraagafhankelijk vervoer is steeds moeilijker te voorspellen. In 2018 zal Omnibuzz een onderzoek afronden naar de achterliggende aspecten die de instroom van klanten en hun vervoersbehoefte bepalen, zoals demografische ontwikkelingen (vergrijzing).

Over de andere ingestroomde vervoersvormen is minder opgebouwde kennis en historische vervoersdata, waardoor de impact onzeker is. Daarbij zijn deze domeinen, zoals onderwijs en jeugdzorg, volop in ontwikkeling. Door de heroriëntering op de dienstverlening (zorg naar de wijk) kan een verschuiving plaatsvinden in het vervoer.

#### *Onzekere aanbestedingsresultaten en ontwikkelingen in de taxibranche*

Aanbestedingsresultaten van toekomstige aanbestedingen zijn nog niet bekend, deze zijn uiteraard bepalend voor de financiële impact. Mogelijke factoren die de resultaten beïnvloeden zijn:



- Taxibedrijven kampen met een tekort aan chauffeurs.
- Kostenontwikkeling in de taxibranche.
- De vervoerssector staat onder permanente druk, waardoor de gecontracteerde vervoerders in moeilijkheden kunnen komen.

De aanbestedingsresultaten worden ook sterk beïnvloed door het ambitieniveau op het gebied van duurzaamheid. Omnibuzz zal in 2018 voorstellen doen om deze ambities vorm te geven. Naast deze algemene ontwikkelingen, worden nu een aantal wijzigingen ten opzichte van het eerdere meerjarenperspectief meer concreet toegelicht. Enerzijds vloeien deze wijzigingen voort uit actualisering van cijfers, anderzijds zijn dit effecten van beleidsmatige wijzigingen.

Onderstaand lichten wij kort een aantal belangrijke punten toe die wijzigingen t.o.v. de oorspronkelijke begroting 2019 tot gevolg hebben. Hierin maken we onderscheid naar een drietal categorieën. In de financiële hoofdstukken worden deze aspecten puntsgewijs toegelicht en aangevuld met concrete cijfers.

### *Vervoersresultaat*

Het aantal gerealiseerde zones in 2017 is hoger dan verwacht. Dit vormt de basis voor de daaropvolgende begrote vervoersvolumes.

Vanaf 2018 wordt gerekend met een indexatie van de actuele cijfers van de NEA-index (2%).

Dit betekent een bijstelling van het vervoerstarief en de klanttarieven.

In het huidige contract met de vervoerder gelden andere afspraken over de toeslagen en meereizende zonder pas t.o.v. het voorgaande contract.

Door bovenstaande oorzaken stijgt het totale vervoersresultaat ten opzichte van de meerjarenschijf 2019 in de begroting 2018.

### *Regie & Planning*

De inrichting van een eigen callcenter per 1 januari 2018 leidt tot een afwijking op de begrote kosten voor regie zoals opgenomen in de begroting 2018. De kostenstijging wordt veroorzaakt doordat er tijdens het opstellen van de begroting 2018 nog geen definitief beeld was over de exacte invulling van deze overname en de verplichting om alle medewerkers van PZN mee over te nemen.

De geschatte kosten voor de instroom van planners valt lager uit dan eerder verwacht in de begroting 2018. De planning zal pas op zijn vroegst in 2020 worden overgenomen van de vervoerders.

Per saldo leidt dit naar verwachting tot lagere totale kosten voor regie- en planning in de begroting 2019 dan opgenomen in de jaarschijf 2019 van de begroting 2018.

### *Bedrijfsvoering*

Wijzigingen in het formatieplan leiden tot een stijging van de loonkosten.

Voor alle salariskosten is de stijging op basis van actuele cao-informatie in 2018 vastgesteld op 3 % t.o.v. 2 % in de begroting 2018.

Door de verlenging van de huidige vervoerscontracten met een jaar vindt de nieuwe aanbesteding van vervoer plaats in 2019. Hierdoor komen de kosten ten laste van de begroting 2019.

De succesvolle uitvoering van de VEP (Voor Elkaar Pas) zal met zich meebrengen dat er meer facturen verstuurd worden als oorspronkelijk was begroot. Dit zal naar verwachting leiden tot een kostenstijging voor de facturatie- en portokosten.





3

BELEIDSBEGROTING

## 3. DE BELEIDSBEGROTING

### 3.1 PROGRAMMA OMNIBUZZ VERVOER

#### 3.1.1 WAT WILLEN WE BEREIKEN?

Omnibuzz heeft haar missie vertaald in enkele concrete doelstellingen:

- Iedere doelgroep passend en tijdig vervoer bieden.
- Continu werken aan kwaliteitsverbetering.
- Hierbij aansluiten bij al ingezette kanteling in het sociale domein, bevorderen zelfredzaamheid burger, burenhulp en het zo veel als mogelijk gebruik maken van algemeen (voor iedere burger) toegankelijke voorzieningen.
- Vervoersuitgaven beheersbaar houden, ook met oog op duurzaamheid.
- Vervoer kunnen blijven garanderen binnen de gemeentelijke begrotingen.
- Grip op de interne organisatie.

#### 3.1.2 WAT GAAN WE ERVOOR DOEN?

Voor alle deelnemende gemeenten staat voorop dat ze iedere doelgroep passend en tijdig vervoer willen blijven bieden. Daarmee willen ze iedereen zo optimaal mogelijk laten deelnemen aan de samenleving. Dat vervoer moet voor gemeenten en klanten betaalbaar blijven. Hierbij wordt zoveel mogelijk de kanteling toegepast.

Het samenwerken binnen Omnibuzz biedt gemeenten de kans om zo efficiënt mogelijk met de middelen om te gaan en vernieuwingen op het gebied van

beheersbaarheid samen te ontwikkelen. Door deze manier van samenwerken kunnen gemeenten het doelgroepenvervoer blijven garanderen binnen de financiële kaders van de gemeentelijke begrotingen.

Binnen Omnibuzz kunnen de gemeenten ook laten zien dat oog voor financiële beheersbaarheid goed samengaat met kwaliteitsverbeteringen voor de klant. Ook de omvang van de organisatie draagt bij aan het ontwikkelen van betaalbare producten die de klanttevredenheid bevorderen.

In 2019 en daarop volgende jaren zal Omnibuzz vanuit deze taak de volgende zaken uitwerken:

- Uitwerken van beheersmaatregelen op gemeenteniveau, afhankelijk van besluitvorming gemeenten.
- Ontwikkelen van mogelijkheden in het werken met prognoses van klant- en vervoersontwikkeling, o.a. met input van het onderzoek naar de onderliggende factoren dat in 2018 afgerond wordt.
- Evalueren van de Voor Elkaar Pas, inzetten op verhoging van gebruik en eventueel bijstellen van de formules van het product.
- Door ontwikkelen en verbeteren van het product vraagafhankelijk vervoer en mogelijkheden voor maatwerk en in een later stadium productontwikkeling binnen andere vervoersvormen.
- Verder uitwerken van de klantprofielen, OV-advies en

sturingsmechanismen om toe te werken naar een optimalisatie van het toeleiden van klanten naar OV.

- Door ontwikkelen van het klantportaal/app en andere boekingsssystemen die reizen makkelijk maken.
- Afhankelijk van de taken die gemeenten aan Omnibuzz willen overdragen op het gebied van ander vervoer (inkoop, contractbeheer, klantadministratie, klachtenafhandeling etc.) zal Omnibuzz de organisatie en ondersteunende software moeten aanpassen.
- Doorontwikkeling van informatie- en kennismanagement binnen de organisatie.
- Implementatie, evaluatie en monitoring agenda- en planningssoftware.
- Doorontwikkeling contractbeheer verschillende vervoersvormen.
- Voorbereiden ontwikkelen software voor (gecombineerd) vervoer.
- Structurele toetsing en controles van de Administratieve Organisatie zodat Omnibuzz te allen tijde in staat is om haar processen kritisch te beoordelen en waar nodig aan te passen.
- Structurele controle en bijsturing van resultaten en processen via grondige informatievoorziening, rapportages en risicomangement binnen de Planning & Control cyclus.
- Compliant zijn met geldende wet- en regelgeving, met speciale aandacht voor privacy, informatiebeveiliging.

Op dit moment is niet duidelijk welk ander vervoer op welk moment en welke schaal door Omnibuzz moet worden ingekocht,

uitgevoerd en beheerd. Dit heeft gevolgen voor de inkoop van vervoer, de ontwikkeling of aankoop/overname van de daarvoor bestemde software, contractbeheer, tactische regie etc. Alle voorgaande punten leiden tot een andere optimale inrichting van de organisatie Omnibuzz.

### 3.1.3 WAT ZIJN DE DAARMEE GEPAARD GAANDE PROGRAMMAKOSTEN?

De programma indeling voor Omnibuzz is als volgt:

Begroting 2019	Baten		Lasten		Saldo
<b>Programma Wmo Vervoer</b>					
6.71 Maatwerkdienstverlening 18+	€	2.774.790	€	19.487.476	€ 16.712.686
<b>Algemene Dekkingsmiddelen</b>					
0.5 Treasury	€	-	€	8.248	€ 8.248
6.71 Maatwerkdienstverlening 18+	€	16.770.934	€	-	€ -16.770.934
<b>Overhead</b>					
0.4 Overhead	€	2.250.909	€	2.250.909	€ -
<b>Onvoorzien</b>					
0.8 Overige baten en lasten	€	-	€	50.000	€ 50.000
<b>Saldo van baten en lasten</b>					
	€	21.796.633	€	21.796.633	€ 0
<b>Toevoegingen aan de reserves</b>					
Toevoegingen aan de reserves	€	-	€	-	€ -
<b>Onttrekkingen aan de reserves</b>					
Onttrekkingen aan de reserves	€	-	€	-	€ -
<b>Resultaat</b>					
	€	21.796.633	€	21.796.633	€ 0

Voor de verdeling van baten/lasten naar taakvelden is aansluiting gezocht bij hetgeen het BBV hierin voorschrijft. Uitgangspunt is dat lasten en baten zoveel mogelijk direct worden toegerekend aan de betreffende taken/activiteiten. Alle bedrijfskosten die direct verbonden zijn aan activiteiten/taken/producten die gericht zijn op de externe klant, moeten in de betreffende taakvelden worden geregistreerd.

Omnibuzz kent slechts een beperkt aantal taakvelden. Onder het taakveld "Overhead" zijn, conform de definitie van overhead in het kader van BBV, alle kosten opgenomen die betrekking hebben op sturing en ondersteuning van het primaire proces. Tot de kosten van overhead worden in ieder geval de volgende zaken gerekend:

- > Financiën, toezicht en controle gericht op de eigen organisatie.
- > Personeel en organisatie.

- Inkoop (inclusief aanbesteding en contractmanagement).
- Interne en externe communicatie m.u.v. klantcommunicatie.
- Juridische zaken.
- Bestuurszaken en bestuursondersteuning.
- Informatievoorziening en automatisering.
- Facilitaire zaken en huisvesting.
- Documentaire informatievoorziening;
- Managementondersteuning van het primaire proces.

Onder 0.5 Treasury zijn de rente- en bankkosten opgenomen, voor de begroting 2019 bestaat dit bedrag nog volledig uit bankkosten. Met kosten van eventuele externe financiering is geen rekening gehouden.

De kosten direct toe te rekenen aan het Wmo-doelgroep- en vervoer zijn opgenomen onder het taakveld "Maatwerkdienstverlening 18+". Dit zijn de vervoerslasten, de vervoersbaten en de lasten van de afdeling uitvoering (regie). Ook zijn hierin de lasten meegenomen van de afdeling klantadministratie en de lasten gekoppeld aan klachtenmanagement, klanttevredenheid en dergelijke. De hieronder opgenomen lasten bestaan wederom uit loon- en beheerkosten.

Hierbij dient opgemerkt te worden dat hoewel Omnibuzz klanten heeft die jonger zijn dan 18 jaar, en daarmee feitelijk in het taakveld "6.72 Maatwerkdienstverlening 18-" thuishoren, dit aandeel dusdanig klein is (< 1%) dat ervoor gekozen is dit taakveld niet op te nemen.

De baten voor taakveld 0.4 bestaat volledig uit gemeentelijke bijdragen. De baten voor taakveld 6.71 bestaan uit gemeentelijke bijdragen en de eigen bijdrage van klanten. De financiële uitgangspunten voor deze begroting staan vermeld "4.1 Financiële kaders" op pagina 24.

### BELEIDSINDICATOREN

Met de invoering van het vernieuwde Besluit Begroting en Verantwoording, ingaand voor begrotingen en programnaverantwoordingen vanaf 2017, dienen decentrale overheden de hun voor van toepassing zijnde beleidsindicatoren op te nemen. Met deze beleidsindicatoren worden de effecten van het beleid toegelicht. Hieronder zijn de voor Omnibuzz van toepassing zijnde beleidsindicatoren opgenomen.

Indicator	2019	Eenheid	Bron
Formatie	0,058	Fte per 1.000 inwoners	Eigen gegevens
Bezetting	0,057	Fte per 1.000 inwoners	Eigen gegevens
Apparaatskosten	€ 3,05	Kosten per inwoner	Eigen begroting
Externe inhuur	1,8%	Kosten als % van totale loonsom + totale kosten inhuur externen	Eigen begroting
Overhead	10,3%	% van totale lasten	Eigen begroting

Op basis van de onder overhead opgenomen lasten bedraagt de overhead 10,3 % van de totale lasten. Het is het streven van Omnibuzz om deze factor in de komende jaren van groei van activiteiten zo stabiel mogelijk te houden.

## 3.2 PARAGRAFEN

In het kader van artikel 9 van het Besluit Begroting en Verantwoording zijn de volgende paragrafen opgenomen

- Weerstandsvermogen en risicomanagement.
- Financiering.
- Bedrijfsvoering.

### 3.2.1 WEERSTANDSVERMOGEN EN RISICOMANAGEMENT

Het weerstandsvermogen kan gedefinieerd worden als het vermogen dat nodig is om incidentele niet voorziene tegenvallers te kunnen opvangen. Het Ministerie van Binnenlandse Zaken schrijft in artikel 11 van het nieuwe Besluit Begroting en Verantwoording het volgende voor:

Het weerstandsvermogen bestaat uit de relatie tussen:

- De weerstandscapaciteit, zijnde de middelen en mogelijkheden waarover de gemeenschappelijke regeling beschikt of kan beschikken om niet begrote kosten te dekken.
- Alle risico's waarvoor geen maatregelen zijn getroffen en die van materiële betekenis kunnen zijn in relatie tot de financiële positie.

#### RISICOMANAGEMENT

Bij het opstellen van het bedrijfsplan is een inventarisatie gemaakt van de belangrijkste risico's waar Omnibuzz mee kan worden geconfronteerd. Voor deze risico's zijn vervolgens ook maatregelen benoemd om deze zo goed mogelijk te beheersen.

Op basis van deze risico-inventarisatie en de bijbehorende beheersmaatregelen is een inschatting gemaakt van de financiële impact en de kans dat de risico's zich voordoen. Dit vormt de basis voor het bepalen van het weerstandvermogen. De belangrijkste geïdentificeerde risico's zijn:

Risico's	Politiek	Strategisch	Proces	Personeel	ICT	Financieel	Kwaliteit
Bezuinigingen van de gemeentes	✓						
Uittreden van gemeentes uit de GR		✓					
Beheersbaarheid van het vervoer		✓					
Decentralisatie van taken naar gemeenten (instroom overige vervoersstromen)		✓					
Uitvoering van taken omtrent Regie en Planning			✓				
Beperkte bezetting leidt tot kwaliteitsrisico's			✓				
Kennis van het personeel				✓			
Continuïteit risico tgv serverbeheer					✓		
Inkoop						✓	
Kwaliteit van de vervoerders							✓

Rekening houdende met de beheersmaatregelen die beschikbaar zijn om deze risico's te mitigeren en de mate waarin de risico's reeds in de begroting zijn doorgerekend wordt de maximale impact geschat op € 1.124.000. Het volstorten van de Algemene Reserve door de deelnemende gemeenten is na aanvang van de werkzaamheden op 11 december 2016 in rekening gebracht en inmiddels ook gestort.

Het beleid van Omnibuzz is zodanig ingericht dat minimaal één keer per 5 jaar de nota Reserves en Voorzieningen geactualiseerd dient te worden. In 2015 heeft de laatste actualisering plaatsgevonden. Daarnaast is risicomanagement een essentieel onderdeel van de Planning en Control cyclus binnen Omnibuzz. In dit kader wordt regelmatig getoetst of de aanwezige weerstandscapaciteit afdoende is om de risico's waarmee Omnibuzz geconfronteerd wordt af te dekken.

Door de uitbreiding van de activiteiten van Omnibuzz en hieraan gekoppeld de ontwikkeling van de organisatie is de verwachting dat de risico's verbonden aan de bezetting en de hieruit voortvloeiende risico's op het gebied van kennismanagement zullen veranderen (waarschijnlijk afnemen). Daarnaast zal er de komende periode meer inzicht komen in de risico's die verbonden zijn aan de groei van Omnibuzz en de nieuwe taken (regie en planning) die Omnibuzz gaat uitvoeren. Om recht te doen aan deze sterk veranderende situatie en dynamisch invulling te geven aan het risicomanagement binnen Omnibuzz is in 2017 de risicoparagraaf van de nota reserves en voorzieningen herijkt. Deze zal in 2018 worden voorgelegd aan het algemeen bestuur. De resultaten van deze herijking zullen terugkomen in de jaarrekening 2018 en eerste begrotingswijziging 2019.

## GEPROGNOSTICEERDE BALANS

BALANS 2019					
ACTIVA	31-dec-2018 €	31-dec-2019 €	PASSIVA	31-dec-2018 €	31-dec-2019 €
<b>VASTE ACTIVA</b>			<b>VASTE PASSIVA</b>		
Materiele vaste activa	404.730	350.993	Algemene Reserve	1.124.000	1.124.000
			Egalisatiereserve	-	-
Financiële vaste activa	-	-	Bestemmingsreserve	60.659	13.948
			Resultaat voor bestemming	-	-
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>404.730</b>	<b>350.993</b>	<b>Totaal vaste passiva</b>	<b>1.184.659</b>	<b>1.137.948</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			<b>VLOTTENDE PASSIVA</b>		
Uitzettingen < 1 jaar					
Overige vorderingen	276.438	359.472			
Liquide middelen	1.601.914	1.381.280	Overige schulden	702.799	692.693
Overlopende activa	400.568	497.390	Overlopende passiva	796.192	758.494
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>2.278.920</b>	<b>2.238.142</b>	<b>Totaal vlottende passiva</b>	<b>1.498.991</b>	<b>1.451.187</b>
<b>Totaal generaal</b>	<b>2.683.650</b>	<b>2.589.135</b>	<b>Totaal generaal</b>	<b>2.683.650</b>	<b>2.589.135</b>

De balansposten vlottende activa en vlottende passiva zijn voor 2019 begroot door het gewogen gemiddelde van de afgelopen drie jaren te nemen (incidentele posten buiten beschouwing gelaten) of waar mogelijk een zo accuraat mogelijke inschatting van de balanspost. Het eigen vermogen is begroot door een zo goed mogelijke inschatting te geven van de reserves en voorzieningen op basis van de nu bekende risico's. Hierbij is

geen rekening gehouden met een eventuele aanpassing van de algemene reserve naar aanleiding van de nieuwe nota reserves en voorzieningen die in 2018 voorgelegd zal worden aan het algemeen bestuur.

### KENGETALLEN

In het kader van artikel 11 van het Besluit Begroting en Verantwoording zijn de volgende kengetallen opgenomen:

- > Netto schuldquote.
- > Solvabiliteitsratio.
- > Structurele exploitatieruimte.
- > Grondexploitatie.
- > Belastingcapaciteit.

Kengetallen drukken de verhouding uit tussen bepaalde onderdelen van de begroting en kunnen helpen bij de beoordeling van de financiële positie.



Onderstaand volgt een korte toelichting op de voorgeschreven kengetallen:

- › De netto schuldquote geeft inzicht in het niveau van de schuldenlast ten opzichte van de eigen middelen;
- › De solvabiliteitsratio geeft inzicht in de mate waarin aan de financiële verplichtingen kan worden voldaan;
- › De structurele exploitatieruimte is van belang om te kunnen beoordelen welke structurele ruimte er is om de eigen lasten te kunnen dragen of welke structurele stijging van de baten of daling van de lasten daarvoor nodig is;
- › De grondexploitatie geeft weer hoe de waarde van de grond zich verhoudt tot de totale baten; niet van toepassing voor Omnibuzz;
- › De belastingcapaciteit geeft inzicht in hoe de belastingdruk zich verhoudt ten opzichte van het landelijk gemiddelde; niet van toepassing voor Omnibuzz.

De uitkomsten van deze vijf kengetallen worden voor het begrotingsjaar 2019 (t) en meerjarenperspectief 2020-2022 weergegeven in de volgende tabellen.

Begroting jaar	Verloop van de kengetallen		
Kengetallen:	2017	2018-1	2019
Netto schuldquote	-46%	-7%	-7%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	-46%	-7%	-7%
Solvabiliteitsratio	64%	66%	64%
Structurele exploitatieruimte	100%	100%	100%
Grondexploitatie	nvt	nvt	nvt
Belastingcapaciteit	nvt	nvt	nvt

Begroting jaar	Verloop van de kengetallen		
Kengetallen:	2020	2021	2022
Netto schuldquote	-7%	-7%	-7%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	-7%	-7%	-7%
Solvabiliteitsratio	65%	65%	64%
Structurele exploitatieruimte	100%	100%	100%
Grondexploitatie	nvt	nvt	nvt
Belastingcapaciteit	nvt	nvt	nvt

Voor 2019 (t) en meerjarenperspectief 2020-2022 is de geprognosticeerde balans 2019 en MJ of een gemiddelde van de afgelopen drie jaren als basis gebruikt om de kengetallen te berekenen. Voor 2017 (t-2) zijn de gerealiseerde cijfers uit de concept-jaarrekening gebruikt. Voor 2018 zijn de cijfers uit begroting 2018-1 (1e wijziging) overgenomen.

De solvabiliteitsratio beweegt tussen de 64% en 65%, dit betekent dat voor 2019 (t) 64% van het totale vermogen uit eigen vermogen bestaat. Hoe hoger dit percentage, hoe beter.

De uitkomst van de netto schuldquote is negatief doordat Omnibuzz geen vreemd vermogen heeft aangetrokken.

De structurele exploitatieruimte bedraagt voor 2019 100%. Voor 2019 zijn geen incidentele baten of lasten voorzien. Tekorten worden aangevuld en overschotten vloeien terug naar de gemeenten.

De kengetallen grondexploitatie en belastingcapaciteit zijn voor Omnibuzz niet van toepassing.

## 3.2.2 FINANCIERING

### TREASURY

De financiering van Omnibuzz bestaat enerzijds uit bijdragen van de deelnemende gemeenten en anderzijds uit een eigen bijdrage van de reizigers.

Omnibuzz betaalt met de ontvangen bijdragen haar eigen kosten en de facturen van de vervoerders. Door het feit dat

inkomsten en uitgaven niet altijd synchroon lopen en verplichtingen zijn aangegaan om op bepaalde tijden kosten te betalen, bestaat de mogelijkheid om geld te lenen middels de bestaande kredietfaciliteit. De hieraan verbonden kosten zijn opgenomen als kapitaallasten.

### KASGELDLIMIET

De kasgeldlimiet geeft aan tot welk bedrag korte financiering mogelijk is. Onder

korte financiering wordt in de Wet FIDO verstaan leningen met een rente typische looptijd korter dan één jaar. De kasgeldlimiet wordt bepaald als een percentage van het begrotingstotaal. Bij ministeriele regeling is dit percentage voor Omnibuzz vastgesteld op 8,2%. Concreet betekent dit dat de netto vlottende schuld per kwartaal de kasgeldlimiet niet mag overschrijden. Omnibuzz zal naar verwachting binnen de kasgeldlimiet blijven.

Kasgeldlimiet 2019				
		(1) Vlottende schuld	(2) Vlottende middelen	(3) Netto vlottende schuld
	Kwartaal 1	€ 1.487.040	€ 2.268.726	€ -781.686
	Kwartaal 2	€ 1.475.089	€ 2.258.531	€ -783.442
	Kwartaal 3	€ 1.463.138	€ 2.248.337	€ -785.199
	Kwartaal 4	€ 1.451.187	€ 2.238.142	€ -786.956
	(4) Gemiddelde van kwartalen	€ 1.469.113	€ 2.253.434	€ -784.321
	(6) Ruimte onder kasgeldlimiet	€ 784.321		
	(5) Berekening kasgeldlimiet			
	(7) Omvang begroting per 1 januari 2019		€ 21.796.633	
	(8) in procenten van de grondslag		8,2%	
	(5) = (7) x (8) Kasgeldlimiet:		€ 1.787.324	
	Ruimte (+) / overschrijding (-) (6) + (5)		€ 2.571.645	

De (verwachte) netto vlottende schuld per kwartaal is berekend door uit te gaan van de begin- en eindstanden van de geprognosticeerde balans en een lineaire stijging of daling gedurende het jaar naar het eindsaldo per 31 december 2018.

### RENTERISICONORM

De renterisiconorm is direct gerelateerd aan het budgettaire risico en heeft als doel om het renterisico bij herfinanciering te beheersen. De renterisiconorm houdt in dat de jaarlijks verplichte aflossingen en renteherzieningen niet meer mogen bedragen dan 20% van het begrotingstotaal. Aangezien Omnibuzz voornamelijk geen gebruik maakt van financiering met vreemd vermogen, wordt aan deze norm voldaan.

### SCHATKISTBANKIEREN

Het wetsvoorstel verplicht schatkistbankieren is op 13 december 2013 in het Staatsblad gepubliceerd. De wet is op 15 december 2013 van kracht geworden en ingevoerd voor gemeenten, provincies, waterschappen en gemeenschappelijke regelingen.

Schatkistbankieren houdt in dat overtollige publieke middelen worden aangehouden in de Nederlandse schatkist. Hierdoor zal de

Nederlandse staat minder geld hoeven te lenen op de financiële markten en zal de staatsschuld dalen. Decentrale overheden zullen op de deposito's een rente vergoed krijgen die gelijk is aan de rentes die de Nederlandse staat betaalt op leningen die ze op de markt aangaat. Voor decentrale overheden is het gevolg hiervan dat uitstaande beleggingen bij het vrijvallen niet kunnen worden herbelegd, maar naar de rekening courant gaan. Daar kunnen ze hoogstens als deposito worden weggezet tegen de dan geldende rente op

Nederlandse staatsobligaties. Er is sprake van een drempelbedrag dat Omnibuzz buiten de schatkist mag aanhouden. Het gaat om 0,75% van het begrotingstotaal. Voor Omnibuzz is het drempelbedrag vastgesteld op € 200.000, het wettelijk minimum. Dit saldo wordt daarmee niet als overtollig beschouwd.

#### **DE WET HOUBBARE OVERHEIDSFINANCIËN (WET HOF)**

De Europese eisen en afspraken over reductie van het begrotingstekort en de

staatsschuld vormen de basis van de Wet Hof. De middellange termijn doelstelling is het op termijn verkrijgen van begrotingsevenwicht in stappen van 0,5% bbp per jaar. Omdat ook gemeenten, provincies, waterschappen en gemeenschappelijke regelingen bijdragen aan het begrotingstekort van de collectieve sector, bepaalt het wetsvoorstel dat niet alleen het Rijk maar ook de decentrale overheden zich moeten houden aan de doelstellingen uit het aangescherpte Stabiliteits- en Groeipact.



Het EMU-saldo volgt uit de tabel:

	Omschrijving	2018-1 Begroting x € 1.000	2019 Begroting x € 1.000	2020 Begroting x € 1.000	2021 Begroting x € 1.000	2022 Begroting x € 1.000
		Vorig begrotingsjaar	Huidig begrotingsjaar	Volgend begrotingsjaar	Begrotingsjaar t+2	Begrotingsjaar t+3
1	Exploitatiesaldo vóór toevoeging aan c.q. onttrekking uit reserves (zie BBV, artikel 17c)	0	0	0	0	0
2	Afschrijvingen ten laste van de exploitatie	0	0	0	0	0
3	Bruto dotaties aan de post voorzieningen ten laste van de exploitatie	0	0	0	0	0
4	Investerings in (im)materiële vaste activa die op de balans worden geactiveerd	17	0	0	0	0
5	Baten uit bijdragen van andere overheden, de Europese Unie en overigen, die niet op de exploitatie zijn verantwoord en niet al in mindering zijn gebracht bij post 4	0	0	0	0	0
6	Desinvesteringen in (im)materiële vaste activa:					
	Baten uit desinvesteringen in (im)materiële vaste activa (tegen verkoopprijs), voor zover niet op exploitatie verantwoord	0	0	0	0	0
7	Aankoop van grond en de uitgaven aan bouw-, woonrijp maken e.d. (alleen transacties met derden die niet op de exploitatie staan)	0	0	0	0	0
8	Baten bouwgrondexploitatie:					
	Baten voorzover transacties niet op exploitatie verantwoord	0				
9	Lasten op balanspost Voorzieningen voorzover deze transacties met derden betreffen	0	0	0	0	0
10	Lasten ivm transacties met derden, die niet via de onder post 1 genoemde exploitatie lopen, maar rechtstreeks ten laste van de reserves (inclusief fondsen en dergelijke) worden gebracht en die nog niet vallen onder één van bovenstaande posten	0	0	0	0	0
11	Verkoop van effecten					
a	Gaat u effecten verkopen? (ja/nee)	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee
b	Zo ja, wat is bij verkoop de verwachte boekwinst op de exploitatie	-	-	-		
	<b>Berekend EMU-saldo</b>	<b>-17</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Het EMU-saldo wordt berekend door op het exploitatiesaldo de afschrijvingen, investeringen en mutaties van reserves te corrigeren. In 2019 en de daaropvolgende jaren is er nog geen concrete investering voorzien, derhalve bedraagt het EMU-saldo € 0.

### ECONOMISCHE VOORUITZICHTEN

De economische opleving blijft zeer krachtig. Naar verwachting bereikt de bbp-groei in 2017 een piek van 3,3%. De aantrekkende wereldhandel is daarvan een belangrijke determinant. Voor 2018 en 2019 wordt een langzaam afnemende, maar nog steeds

boventrendmatige groei geraamd, van achtereenvolgens 3,1% en 2,3%. De bbp-stijging in 2018 en 2019 wordt grotendeels bepaald door de binnenlandse bestedingen. De consumptie van huishoudens neemt de komende twee jaar flink toe, met gemiddeld 2,2% per jaar.

De beschikbare inkomens verbeteren door hogere bruto beloning van werknemers, lagere inkomstenbelasting en sterk aantrekkende werkgelegenheid.

In de komende jaren vertraagt de groei van de bedrijfsinvesteringen, van 7% dit jaar naar gemiddeld 4,5% per jaar, in lijn met de afnemende bbp-groei. Niettemin zijn de vooruitzichten voor bedrijven gunstig, gesteund door verbeterde financiële omstandigheden, een hoge bezettingsgraad en goed gevulde orderportefeuilles. De werkloosheid zet de daling voort, naar 3,9% van de beroepsbevolking in 2018 en 3,5% in 2019. De economie komt duidelijk in een fase van hoogconjunctuur.

Het herstel van de huizenprijzen heeft tot nu toe een significante bijdrage aan de economische groei geleverd, via hogere vermogens van huishoudens, gestegen consumentenvertrouwen en toegenomen woninginvesteringen. In de raming neemt de huizenprijsstijging geleidelijk wat af. De woninginvesteringen groeien dit jaar met ruim 11%. In 2018 en 2019 is de geraamde groei wat rustiger, maar met 8,5% en 7% nog steeds stevig. Bouwbedrijven stuiten in toenemende mate op capaciteitsgrenzen.

De inflatie is voorlopig gematigd met 1,3% in 2017 en 1,4% in 2018. In 2019 neemt

de jaarlijkse prijsstijging scherp toe naar 2,3%, vooral door de geplande verhoging van energiebelastingen en het lage BTW-tarief (van 6% naar 9%). Gezien de sterk verbeterde arbeidsmarkt, is de groei van de contractlonen dit jaar nog gematigd (1,6%). Voor volgend jaar wordt een toename van 2,1% geraamd. Door de krappe arbeidsmarkt en de hogere inflatie loopt de contractloonstijging op naar 2,5% in 2019. De overheidsfinanciën staan er in de ramingsperiode goed voor, met jaarlijks een begrotingsoverschot en een naar 50,8% bbp dalende overheidsschuld.

Een alternatief scenario toont de potentiële gevolgen van wereldwijd hogere rentes voor de Nederlandse economie. Indien de kapitaalmarktrente abrupt met 1 procentpunt stijgt, heeft dit in de eerste vier jaar een drukkend effect op de bbp-groei van gemiddeld 0,4 procentpunt per jaar. De effecten op de groei zijn de eerste twee jaren wat groter en nemen daarna geleidelijk af (*bron: DNB, Economische ontwikkelingen en vooruitzichten, December 2017, nummer 14*).

### 3.2.3 BEDRIJFSVOERING

#### STURINGSPRINCIPES

Sinds de totstandkoming van de gemeenschappelijke regeling Omnibuzz, heeft Omnibuzz zich ontwikkeld tot een compacte en doelmatige organisatie. De organisatie is hierbij ingericht op basis van een aantal sturingsprincipes die behouden blijven. Daarnaast vraagt de groei en ontwikkeling van de organisatie om een aantal nieuwe sturingsprincipes.

De volgende principes worden door

Omnibuzz gehanteerd bij de keuzes omtrent inrichting van de werkorganisatie:

#### *Kwaliteit en klantgerichtheid*

Kwaliteit en klantgerichtheid staan voorop bij alle inrichtingsvraagstukken. Dit uit zich naar alle betrokkenen, van klanten tot leveranciers en van gemeenten tot provincie.

#### *Professionaliteit*

Omnibuzz organiseert haar werkorganisatie op een professionele manier. Uitgangspunt hierbij is dat de organisatie-inrichting en -sturing faciliterend moeten zijn voor de medewerkers.

#### *Doelmatigheid*

De werkorganisatie wordt doelmatig ingericht. Dat wil zeggen dat binnen de geldende kwaliteitskaders en taakstelling een zo efficiënt mogelijke organisatie wordt ingericht.

#### *Lerende organisatie*

Omnibuzz is een organisatie in groei, een organisatie in ontwikkeling. Dit betekent dat processen, systemen en werkwijzen voortdurend worden geoptimaliseerd. Omnibuzz stimuleert haar medewerkers bij te dragen aan het principe van een lerende organisatie.

#### *Good governance*

De organisatie wordt ingericht op basis van de principes van good governance en met inachtneming van de bepalingen van de wet gemeenschappelijke regelingen.

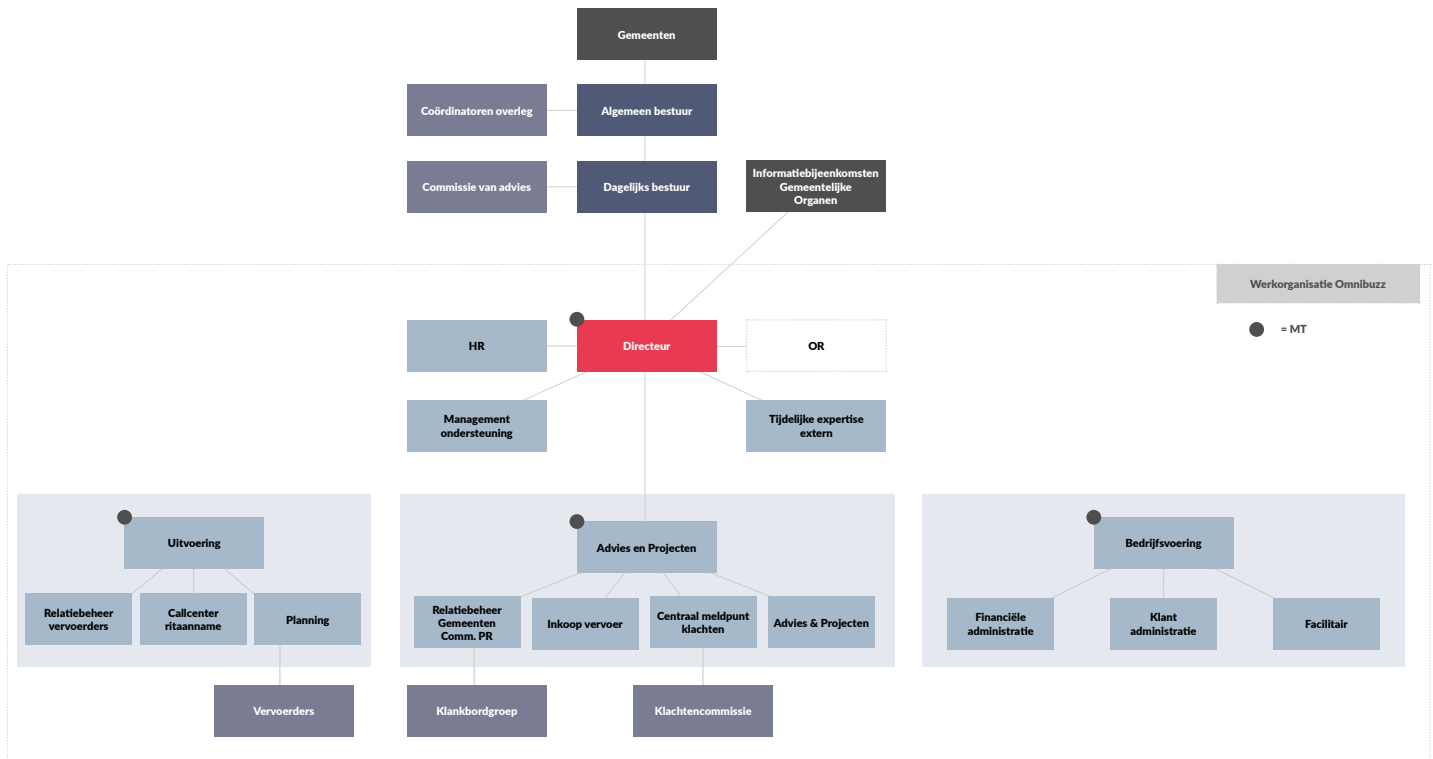
## Horizontaal toezicht

In 2017 heeft de belastingdienst Omnibuzz vrijgesteld van de vennootschapsbelasting op basis van de dienstverleningsovereenkomsten vrijstelling. In 2017 heeft voor het overige geen verder overleg plaatsgevonden in het kader van horizontaaltoezicht, in het eerste halfjaar van 2018 is een vervolgoverleg met de fiscus gepland.

Daarnaast kan de instroom van nieuwe vervoersvormen gevolgen hebben voor de fiscale status van Omnibuzz, met name voor wat betreft de status in het kader van de BTW-plicht. Ook hierover zal tijdig overleg gevoerd worden met de belastingdienst.

## Organisatiestructuur en taken

De definitieve organisatiestructuur is vastgesteld door het dagelijks bestuur, deze is hieronder weergegeven.



## BESTUURLIJKE STRUCTUUR

De bestuurlijke structuur wordt gevormd door een algemeen bestuur en een dagelijks bestuur. Het algemeen bestuur bestaat uit 30 leden met 38 stemmen.

Het dagelijks bestuur wordt gevormd door een zevental leden:

- > 4 leden vanuit Zuid Limburg
- > 3 leden vanuit Noord en Midden Limburg

De directeur van Omnibuzz legt verantwoording af aan het dagelijks bestuur en het algemeen bestuur. In de nadere uitwerking van de verordeningen van DB en AB alsmede de organisatie- en directieverordening is de relatie met het dagelijks bestuur en algemeen bestuur nader geregeld.

### STRUCTUUR WERKORGANISATIE

De huidige inzichten in de organisatiestructuur worden navolgend nader toegelicht.

Omnibuzz staat onder aansturing van een éénhoofdige directie. De directeur legt verantwoording af aan het bestuur en geeft leiding aan de werkorganisatie.

Binnen de werkorganisatie wordt een drietal afdelingen onderscheiden die elk onder aansturing staan van een manager:

- > Uitvoering, waaronder callcenter ritaanname, planning en tactische regievoering.
- > Advies en projecten, waaronder relatiebeheer, inkoop vervoer en advies & projecten.
- > Bedrijfsvoering, waaronder facilitaire diensten, financiële administratie en klantadministratie.

Naast deze drie afdelingen worden een aantal staffuncties onderscheiden.

Gezamenlijk met de directeur vormen de afdelingsmanagers het managementteam.

Begin 2018 is in het dagelijks bestuur aangegeven hoe de verdere invulling van de organisatie vorm gegeven zou kunnen worden. Hieronder volgt naar aanleiding van het goedgekeurde formatieplan een overzicht van de benodigde bezetting per afdeling in de eindsituatie, zijnde 2021.

### AFDELING UITVOERING

Naar huidige inzichten kent de afdeling uitvoering bij benadering de volgende bezetting in de eindsituatie 2021 (voor wat betreft het Omnibuzz vervoer):

Functie	FTE
Manager uitvoering	1
Teamleider callcenter	3
Callcenter agents	25
Regiemedewerkers	4,45
Projectmedewerker uitvoering	0,8
Hoofd callcenter	1

De totale verwachte bezetting van de afdeling Uitvoering bedraagt in de eindsituatie 2021 (voor wat betreft het Omnibuzz vervoer) naar huidige inzichten maximaal 35,25 fte.

### AFDELING ADVIES EN PROJECTEN

De afdeling Advies en Projecten zal bij benadering de volgende bezetting in de eindsituatie 2021 (voor wat betreft het Omnibuzz vervoer) kennen:

Functie	FTE
Manager advies en projecten	1
Adviseur inkoop vervoer	1

Functie	FTE
Adviseur projecten	1,5
Relatiebeheerder	0,5
Medewerker databeheer en analyse	0,6
Medewerker communicatie en PR	0,5
Coördinator klachten	1
Medewerker klachtenafhandeling	1,3

De totale verwachte bezetting van de afdeling Advies en Projecten bedraagt in de eindsituatie 2021 (voor wat betreft het Omnibuzz vervoer) naar huidige inzichten 7,4 fte.

### AFDELING BEDRIJFSVOERING

De afdeling Bedrijfsvoering zal naar verwachting de volgende bezetting in de eindsituatie 2021 (voor wat betreft het Omnibuzz vervoer) kennen:

Functie	FTE
Manager bedrijfsvoering	1
Teamleider financiële Administratie	1
Financieel medewerkers	4
Teamleider klantadministratie	1
Medewerker klantadministratie	8
Medewerker applicatiebeheer	0,67
Medewerker ICT	0,5
Medewerker huisvesting	0,5
Medewerker control	0,5

De totale verwachte bezetting van de afdeling Bedrijfsvoering bedraagt in de eindsituatie 2021 (voor wat betreft het Omnibuzz vervoer) naar huidige inzichten 17,17 fte.

## STAF FUNCTIES

De staf functies zien er naar verwachting als volgt uit:

Functie	FTE
Directeur	1
Secretariaat	1,39
HR assistent	0,8
HR adviseur	1
Functionaris gegevensbescherming	0,3
Voorzitter OR	0,1
Ambtelijk secretaris OR	0,2

De verwachte bezetting van de staf functies bedraagt in de eindsituatie 2021 (voor wat betreft het Omnibuzz vervoer) naar huidige inzichten 4,79 fte. Daarnaast wordt vanwege de aard van de werkzaamheden externe expertise ingekocht:

Functie	FTE
Projectleider	0,5

De structurele bezetting van Omnibuzz wordt naar schatting uiteindelijk 65,11 fte, conform goedgekeurd organisatieplan zoals besloten in de vergadering van het dagelijks bestuur van 31 januari 2018. Het verloop van de bezetting over de jaren is als volgt:

	2018	2019	2020	2021	2022
Uitvoering	35,25	35,25	35,25	35,25	35,25
Advies en Projecten	7,40	7,40	7,40	7,40	7,40
Bedrijfsvoering	17,17	17,17	17,17	17,17	17,17
Staf	4,39	4,79	4,79	4,79	4,79
Externe expertise	0,70	0,50	0,50	0,50	0,50
<b>Totaal</b>	<b>64,91</b>	<b>65,11</b>	<b>65,11</b>	<b>65,11</b>	<b>65,11</b>

## SOFTWARE ONTWIKKELING

Zoals toegelicht in Hoofdstuk 2 wordt in 2018 geïnvesteerd in de ontwikkeling van software noodzakelijk voor de regierol van Omnibuzz. Het gaat met name om de ontwikkeling van nieuwe ritagenda software voor het callcenter en de ontwikkeling van een klantportaal voor communicatie met de klanten van Omnibuzz. Nieuwe ritagenda software is noodzakelijk omdat de toepassing die nu gebruikt wordt door het callcenter, OPT, in 2019 niet langer ondersteund wordt door haar leverancier. De investering die gemeoid is met deze software bedraagt naar schatting € 274.000, planning is om de applicatie per 1 januari 2019 in gebruik te kunnen nemen. Het nieuw te ontwikkelen klantportaal biedt nieuwe mogelijkheden om te kunnen communiceren met de klanten van Omnibuzz. Hierdoor is het mogelijk om de kwaliteit van dienstverlening verder te verhogen op een efficiënte manier. De verwachte investering in het klantportaal bedraagt € 250.000, ook voor deze toepassing geldt dat Omnibuzz vanaf 1 januari 2019 hier mee wil gaan werken.

De investering in deze nieuwe software is financieel nog niet verwerkt in deze begroting. In een apart voorstel aan het algemeen bestuur zal het dagelijks bestuur een voorstel doen hoe de financiering van deze investeringen vorm kan worden gegeven.



# 4

## FINANCIËLE BEGROTING

## 4. FINANCIËLE BEGROTING

### 4.1 FINANCIËLE KADERS

Aan de begroting 2019 liggen een aantal financiële uitgangspunten ten grondslag. Deze uitgangspunten vloeien deels voort uit eerdere besluiten die het bestuur heeft genomen, deels volgen deze uit gemaakte contractuele afspraken en tenslotte worden deze deels bepaald op basis van het financieel economisch beleid van Omnibuzz.

Voorgesteld wordt om de begroting 2019 en het meerjarenperspectief 2020-2022 op basis van de volgende financiële uitgangspunten op te stellen:

- 1 De gerealiseerde vervoerscijfers per gemeente in de periode twee jaren voorafgaand aan het jaar waarop de begroting betrekking heeft (T-2) worden als uitgangspunt genomen. Uitgangspunt is het daadwerkelijk verreden aantal zones per gemeente. Voor de begroting 2019 wordt het volume gebaseerd op de gerealiseerde cijfers per gemeente van 1 januari tot en met 31 december 2017.
- 2 Het vervoersvolume zoals opgenomen in de begroting 2018-1 wordt voor 2019 niet geïndexeerd. Er wordt uitgegaan van een nullijn.
- 3 Vanaf 2018 wordt de indexatie met de NEA-index jaarlijks toegepast, voor het jaar 2018 wordt hiervoor de vastgestelde index gebruikt. Deze bedraagt 2%. Voor de jaren 2019 tot en met 2022 wordt gewerkt met een schatting die is gebaseerd op de laatst bekende NEA-index zijnde 2 %.
- 4 De gehanteerde vervoersprijs is de prijs zoals die voortvloeit uit de aanbesteding en de afspraken gemaakt in het kader van de afreksystematiek. Het tarief voor 2019 wordt gebaseerd op het voorcalulatorische tarief voor 2018 ad € 3,78. Dit tarief wordt verhoogd met de NEA-index van 2 % zodat het tarief voor 2019 € 3,86 wordt. De vervoerstarieven worden voor de jaren 2020-2022 eveneens geïndexeerd met deze index.
- 5 Uitgangspunt voor de klantbijdragen in 2019 zijn de in 2018 gehanteerde tarieven verhoogd met de geschatte NEA-index. De klantbijdragen worden voor de jaren 2020-2022 eveneens geïndexeerd met deze index.
- 6 De beheerkosten 2019 zijn gebaseerd op een zo goed mogelijke nieuwe inschatting van de diverse kostencomponenten, of inflatievoldende ontwikkeling op basis van een geschatte index. Voor 2019 en de jaarschijven van de meerjarenbegroting 2020-2022 wordt gewerkt met een indexpercentage gebaseerd op de schatting uit de middellange termijnplanning van het CPB zijnde 1,5 %.
- 7 Voor de salariskosten wordt een nieuwe inschatting gemaakt van de diverse kostencomponenten op basis van de meest actuele informatie. Indexatie van de salariscomponent gebeurt op basis van de beschikbare meest actuele cao-informatie, of inflatievoldende ontwikkeling op basis van de geschatte index zoals weergegeven onder 6 (voor zover cao-informatie niet beschikbaar is). Voor 2019 en de hieropvolgende jaren wordt gewerkt met een percentage van 2 %.
- 8 Voor de kosten van regie wordt zo veel mogelijk een nieuwe inschatting gemaakt op basis van de meest actuele informatie. Voor 2019 en de jaren in de meerjarenbegroting worden deze kosten verhoogd met de geschatte index zoals weergegeven onder 6 en 7.
- 9 De kosten van planning zijn vanaf het jaar 2019 komen te vervallen wegens verlenging van de vervoerscontracten.
- 10 Alle vervoerskosten worden conform uitgangspunt uit de notitie afreksystematiek op basis van daadwerkelijk gebruik met de deelnemende gemeenten afgerekend.
- 11 De afreksystematiek voor de overige kosten van bedrijfsvoering (beheer- en loonkosten), regie en planning gebeurt op basis van de verdeelsleutel 50% inwoneraantal (gebaseerd op CBS-gegevens per 1-1-2018) en 50% op basis van

- aantal pashouders (gebaseerd op gegevens administratie Omnibuzz per 1-1-2018).
- 12** Er wordt in de beheerkosten een post onvoorzien opgenomen conform voorschrift BBV en artikel 4.2 uit de financiële verordening van Omnibuzz. Deze post wordt gesteld op € 50.000.
- 13** Alle bedragen zijn weergegeven exclusief BTW.
- 14** Er wordt in deze begroting geen rekening gehouden met lasten en/of baten die voortvloeien uit afspraken met:
- Vervoerders (bijvoorbeeld bonus/malus)
  - Gemeenten (bijvoorbeeld beheer taxipoint)
  - Klanten (bijvoorbeeld individuele afspraken)
- 15** In de begroting 2019 wordt ervan uitgegaan dat de algemene reserve € 1.124.000 bedraagt.
- 4.1.1 ADDITIONELE UITGANGSPUNTEN VOOR DE MEERJARENBEGROTING 2020-2022**
- 1** Het vervoersvolume van de begroting 2019 geldt ook als uitgangspunt voor de jaren van de meerjarenbegroting. Er wordt uitgegaan van een nullijn, de vervoersvolumes zoals opgenomen in de begroting 2019 worden dus niet verhoogd in de jaren na 2019.
- 2** De huidige aanbesteding is met 1 jaar verlengd zodat in de loop van 2019 de tarieven voor de periode vanaf 2020 bekend worden. In het meerjarenperspectief worden de tarieven bepaald op basis van het tarief voor 2018 verhoogd met een gemiddelde NEA-index zoals
- beschreven onder 3. Op basis van een zoneprijs ad € 3,78 voor 2018 en een geschatte NEA-index van 2% resulteert dit in de volgende geschatte tarieven (excl. btw) voor de verschillende jaren van de meerjarenbegroting.
- 2020: € 3,94
  - 2021: € 4,02
  - 2022: € 4,10
- 3** Uitgangspunt voor de klantbijdragen in 2019 zijn de in 2018 gehanteerde tarieven verhoogd met de geschatte NEA-index. De klantbijdragen worden voor de jaren 2020-2022 eveneens geïndexeerd met deze index.
- 4** Voor indexatie van de beheerkosten wordt gewerkt met een indexpercentage gebaseerd op de schatting uit de middellange termijnplanning van het CPB zijnde 1,5%.



**BELEIDSINDICATOREN**

Indicator	2019	Eenheid	Bron
Formatie	0,058	Fte per 1.000 inwoners	Eigen gegevens
Bezetting	0,057	Fte per 1.000 inwoners	Eigen gegevens
Apparaatskosten	€ 3,05	Kosten per inwoner	Eigen begroting
Externe inhuur	1,8%	Kosten als % van totale loonsom + totale kosten inhuur externen	Eigen begroting
Overhead	10,3%	% van totale lasten	Eigen begroting

Voor een toelichting op de beleidsindicatoren wordt verwezen naar "3.1.3 Wat zijn de daarmee gepaard gaande programmakosten?"

**4.2 OVERZICHT VAN BATEN EN LASTEN PER TAAKVELD**

Begroting 2019					
Programma Wmo Vervoer	Baten		Lasten		Saldo
6.71 Maatwerkdienstverlening 18+	€	2.774.790	€	19.487.476	€ 16.712.686
<b>Algemene Dekkingsmiddelen</b>					
0.5 Treasury	€	-	€	8.248	€ 8.248
6.71 Maatwerkdienstverlening 18+	€	16.770.934	€	-	€ -16.770.934
<b>Overhead</b>					
0.4 Overhead	€	2.250.909	€	2.250.909	€ -
<b>Onvoorzien</b>					
0.8 Overige baten en lasten	€	-	€	50.000	€ 50.000
<b>Saldo van baten en lasten</b>					
	€	21.796.633	€	21.796.633	€ 0
<b>Toevoegingen aan de reserves</b>					
Toevoegingen aan de reserves	€	-	€	-	€ -
<b>Onttrekkingen aan de reserves</b>					
Onttrekkingen aan de reserves	€	-	€	-	€ -
<b>Resultaat</b>					
	€	21.796.633	€	21.796.633	€ 0

Voor een toelichting op de baten en lasten per taakveld wordt verwezen naar "3.1.3 Wat zijn de daarmee gepaard gaande programmakosten?" op pagina 11.

## 4.3 TOELICHTING OP DE BATEN EN LASTEN

### 4.3.1 VERVOERSKOSTEN EN BATEN

Het vervoersvolume 2018 is gebaseerd op de gerealiseerde zones in de periode 1 januari tot en met 31 december 2017.

**TABEL VERVOERSVOLUME 2019**

	Zones 1 jan t/m 31 dec 2017	Zones 2019	Toeslagen hoog	Toeslagen laag	Meereizend OV'er
Beek	53.426	53.426	2.881	10.508	535
Beekdaelen	118.073	118.073	4.218	31.642	1.710
Beesel	34.781	34.781	3.753	8.643	465
Bergen	23.415	23.415	100	3.037	466
Brunssum	130.494	130.494	7.520	29.899	1.637
Echt-Susteren	110.859	110.859	4.335	23.159	1.379
Eijsden-Margraten	67.444	67.444	2.441	20.443	1.292
Gennep	70.048	70.048	1.630	18.547	944
Gulpen-Wittem	45.883	45.883	3.100	18.433	590
Heerlen	386.378	386.378	12.464	63.218	5.155
Horst aan de Maas	94.057	94.057	3.921	20.438	1.075
Kerkrade	261.635	261.635	7.068	54.612	3.464
Landgraaf	197.936	197.936	6.399	34.386	2.427
Leudal	93.805	93.805	937	15.321	700
Maasgouw	88.220	88.220	1.462	11.907	1.363
Maastricht	737.396	737.396	45.808	204.487	7.728
Meerssen	100.793	100.793	6.307	27.171	1.068
Nederweert	34.417	34.417	416	3.358	313
Peel en Maas	95.260	95.260	7.332	26.097	566
Roerdalen	50.668	50.668	924	8.399	492
Roermond	167.934	167.934	785	25.504	1.875
Simpelveld	30.297	30.297	521	3.523	294
Sittard-Geleen	415.648	415.648	45.264	109.787	4.830
Stein	52.131	52.131	2.358	15.424	542
Vaals	34.893	34.893	280	6.388	864
Valkenburg aan de Geul	72.726	72.726	3.722	14.683	953
Venlo	301.732	301.732	11.084	63.951	3.090
Venray	84.787	84.787	1.447	16.513	1.207
Voerendaal	41.179	41.179	2.407	5.996	321
Weert	96.425	96.425	1.235	15.625	896
Voerendaal	41.179	41.179	2.407	5.996	321
Weert	96.425	96.425	1.235	15.625	896
<b>TOTAAL</b>	<b>4.092.740</b>	<b>4.092.740</b>	<b>192.119</b>	<b>911.099</b>	<b>48.241</b>

In de tabel zijn de vervoersvolumes waarmee in deze begroting wordt gerekend weergegeven. Deze vormt dan ook de basis voor de tabellen die op de volgende pagina's staan.

### TABEL VERVOERSKOSTEN 2019

	Zones 2019	Toeslagen hoog	Toeslagen laag	Meereizend OV'er	Totaal
Beek	€ 205.989	€ 2.792	€ 4.073	€ 2.063	€ 214.917
Beekdaelen	€ 455.242	€ 4.087	€ 12.264	€ 6.593	€ 478.187
Beesel	€ 134.102	€ 3.637	€ 3.350	€ 1.793	€ 142.881
Bergen	€ 90.279	€ 97	€ 1.177	€ 1.797	€ 93.350
Brunssum	€ 503.133	€ 7.287	€ 11.589	€ 6.312	€ 528.320
Echt-Susteren	€ 427.428	€ 4.201	€ 8.976	€ 5.317	€ 445.922
Eijsden-Margraten	€ 260.037	€ 2.365	€ 7.924	€ 4.981	€ 275.308
Gennep	€ 270.077	€ 1.579	€ 7.189	€ 3.640	€ 282.485
Gulpen-Wittem	€ 176.906	€ 3.004	€ 7.145	€ 2.275	€ 189.330
Heerlen	€ 1.489.719	€ 12.078	€ 24.503	€ 19.876	€ 1.546.176
Horst aan de Maas	€ 362.646	€ 3.799	€ 7.922	€ 4.145	€ 378.512
Kerkrade	€ 1.008.760	€ 6.849	€ 21.168	€ 13.356	€ 1.050.132
Landgraaf	€ 763.162	€ 6.201	€ 13.328	€ 9.358	€ 792.048
Leudal	€ 361.675	€ 908	€ 5.938	€ 2.699	€ 371.220
Maasgouw	€ 340.141	€ 1.417	€ 4.615	€ 5.255	€ 351.428
Maastricht	€ 2.843.104	€ 44.388	€ 79.259	€ 29.796	€ 2.996.547
Meerssen	€ 388.617	€ 6.111	€ 10.531	€ 4.118	€ 409.378
Nederweert	€ 132.698	€ 403	€ 1.302	€ 1.207	€ 135.610
Peel en Maas	€ 367.284	€ 7.105	€ 10.115	€ 2.182	€ 386.687
Roerdalen	€ 195.356	€ 895	€ 3.255	€ 1.897	€ 201.403
Roermond	€ 647.486	€ 761	€ 9.885	€ 7.229	€ 665.362
Simpelveld	€ 116.813	€ 505	€ 1.366	€ 1.134	€ 119.817
Sittard-Geleen	€ 1.602.572	€ 43.861	€ 42.553	€ 18.623	€ 1.707.609
Stein	€ 200.996	€ 2.285	€ 5.978	€ 2.090	€ 211.349
Vaals	€ 134.533	€ 271	€ 2.476	€ 3.331	€ 140.612
Valkenburg aan de Geul	€ 280.402	€ 3.607	€ 5.691	€ 3.674	€ 293.375
Venlo	€ 1.163.358	€ 10.740	€ 24.787	€ 11.914	€ 1.210.800
Venray	€ 326.905	€ 1.402	€ 6.400	€ 4.654	€ 339.361
Voerendaal	€ 158.770	€ 2.332	€ 2.324	€ 1.238	€ 164.664
Weert	€ 371.776	€ 1.197	€ 6.056	€ 3.455	€ 382.484
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 15.779.968</b>	<b>€ 186.163</b>	<b>€ 353.142</b>	<b>€ 185.998</b>	<b>€ 16.505.272</b>

Basis voor de vervoerskosten zijn de tarieven en de toeslagen zoals deze in de uitgangspunten op pagina 24 zijn toegelicht. Deze tarieven worden vermenigvuldigd met het vervoersvolume uit de tabel op pagina 27.

**TABEL VERVOERSOPBRENGSTEN 2019**

	Zones 2019	Toeslagen hoog	Toeslagen laag	Meereizend OV'er	Totaal
Beek	€ 39.236	€ -	€ -	€ 1.130	€ 40.366
Beekdaelen	€ 74.669	€ -	€ -	€ 3.610	€ 78.280
Beesel	€ 21.641	€ -	€ -	€ 982	€ 22.623
Bergen	€ 14.569	€ -	€ -	€ 984	€ 15.553
Brunsum	€ 82.524	€ -	€ -	€ 3.456	€ 85.981
Echt-Susteren	€ 81.415	€ -	€ -	€ 2.912	€ 84.326
Eijsden-Margraten	€ 49.531	€ -	€ -	€ 2.728	€ 52.259
Gennep	€ 43.584	€ -	€ -	€ 1.993	€ 45.577
Gulpen-Wittem	€ 33.696	€ -	€ -	€ 1.246	€ 34.942
Heerlen	€ 244.345	€ -	€ -	€ 10.884	€ 255.230
Horst aan de Maas	€ 58.522	€ -	€ -	€ 2.270	€ 60.792
Kerkrade	€ 165.458	€ -	€ -	€ 7.314	€ 172.772
Landgraaf	€ 125.175	€ -	€ -	€ 5.124	€ 130.299
Leudal	€ 58.365	€ -	€ -	€ 1.478	€ 59.843
Maasgouw	€ 54.890	€ -	€ -	€ 2.878	€ 57.768
Maastricht	€ 466.329	€ -	€ -	€ 16.317	€ 482.646
Meerssen	€ 74.022	€ -	€ -	€ 2.255	€ 76.277
Nederweert	€ 21.414	€ -	€ -	€ 661	€ 22.075
Peel en Maas	€ 59.271	€ -	€ -	€ 1.195	€ 60.466
Roerdalen	€ 31.526	€ -	€ -	€ 1.039	€ 32.564
Roermond	€ 104.489	€ -	€ -	€ 3.959	€ 108.447
Simpelveld	€ 19.160	€ -	€ -	€ 621	€ 19.781
Sittard-Geleen	€ 305.252	€ -	€ -	€ 10.198	€ 315.450
Stein	€ 38.285	€ -	€ -	€ 1.144	€ 39.429
Vaals	€ 25.625	€ -	€ -	€ 1.824	€ 27.450
Valkenburg aan de Geul	€ 53.410	€ -	€ -	€ 2.012	€ 55.422
Venlo	€ 187.738	€ -	€ -	€ 6.524	€ 194.262
Venray	€ 52.754	€ -	€ -	€ 2.548	€ 55.303
Voerendaal	€ 26.042	€ -	€ -	€ 678	€ 26.719
Weert	€ 59.996	€ -	€ -	€ 1.892	€ 61.887
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 2.672.934</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 101.856</b>	<b>€ 2.774.790</b>

De eigen bijdrage voor klanten is geïndexeerd met de NEA-index, voor 2019 wordt deze gebaseerd op de NEA-index 2018 die 2% bedraagt. Zoals ook aangegeven in de uitgangspunten wordt er gewerkt met verschillende tarieven voor drie regio's, namelijk:

- € 0,73 exclusief BTW voor de regio Westelijke Mijnstreek en Heuvelland.
- € 0,63 exclusief BTW voor Parkstad en Maastricht.
- € 0,62 exclusief BTW voor Noord- en Midden Limburg.

De eigen bijdrage voor de meereizende OV'er bedraagt € 2,11 exclusief BTW per zone. Op de toeslagen zijn geen eigen bijdragen van toepassing.

**TABEL VERVOERSRESULTAAT 2019**

	Zones 2019	Toeslagen hoog	Toeslagen laag	Meereizend OV'er	Totaal
Beek	€ 166.753	€ 2.792	€ 4.073	€ 933	€ 174.551
Beekdaelen	€ 380.573	€ 4.087	€ 12.264	€ 2.983	€ 399.907
Beesel	€ 112.461	€ 3.637	€ 3.350	€ 811	€ 120.259
Bergen	€ 75.710	€ 97	€ 1.177	€ 813	€ 77.797
Brunssum	€ 420.608	€ 7.287	€ 11.589	€ 2.855	€ 442.339
Echt-Susteren	€ 346.013	€ 4.201	€ 8.976	€ 2.405	€ 361.595
Eijsden-Margraten	€ 210.506	€ 2.365	€ 7.924	€ 2.254	€ 223.049
Gennep	€ 226.493	€ 1.579	€ 7.189	€ 1.647	€ 236.908
Gulpen-Wittem	€ 143.210	€ 3.004	€ 7.145	€ 1.029	€ 154.388
Heerlen	€ 1.245.374	€ 12.078	€ 24.503	€ 8.991	€ 1.290.946
Horst aan de Maas	€ 304.124	€ 3.799	€ 7.922	€ 1.875	€ 317.720
Kerkrade	€ 843.302	€ 6.849	€ 21.168	€ 6.042	€ 877.360
Landgraaf	€ 637.987	€ 6.201	€ 13.328	€ 4.233	€ 661.749
Leudal	€ 303.309	€ 908	€ 5.938	€ 1.221	€ 311.376
Maasgouw	€ 285.251	€ 1.417	€ 4.615	€ 2.377	€ 293.660
Maastricht	€ 2.376.775	€ 44.388	€ 79.259	€ 13.479	€ 2.513.901
Meerssen	€ 314.595	€ 6.111	€ 10.531	€ 1.863	€ 333.101
Nederweert	€ 111.284	€ 403	€ 1.302	€ 546	€ 113.535
Peel en Maas	€ 308.014	€ 7.105	€ 10.115	€ 987	€ 326.221
Roerdalen	€ 163.830	€ 895	€ 3.255	€ 858	€ 168.839
Roermond	€ 542.998	€ 761	€ 9.885	€ 3.270	€ 556.914
Simpelveld	€ 97.653	€ 505	€ 1.366	€ 513	€ 100.036
Sittard-Geleen	€ 1.297.321	€ 43.861	€ 42.553	€ 8.424	€ 1.392.159
Stein	€ 162.711	€ 2.285	€ 5.978	€ 945	€ 171.920
Vaals	€ 108.908	€ 271	€ 2.476	€ 1.507	€ 113.162
Valkenburg aan de Geul	€ 226.992	€ 3.607	€ 5.691	€ 1.662	€ 237.952
Venlo	€ 975.620	€ 10.740	€ 24.787	€ 5.390	€ 1.016.538
Venray	€ 274.150	€ 1.402	€ 6.400	€ 2.105	€ 284.058
Voerendaal	€ 132.728	€ 2.332	€ 2.324	€ 560	€ 137.944
Weert	€ 311.781	€ 1.197	€ 6.056	€ 1.563	€ 320.596
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 13.107.034</b>	<b>€ 186.163</b>	<b>€ 353.142</b>	<b>€ 84.142</b>	<b>€ 13.730.481</b>

Het vervoersresultaat is gebaseerd op het verwachte vervoersvolume per gemeente. Tabel vervoersopbrengsten 2019 wordt hierbij in mindering gebracht op tabel Vervoerskosten 2019. Voor een vergelijking tussen het verwachte vervoersresultaat 2019 en het jaar 2019 uit de meerjarenbegroting 2018 verwijzen wij naar paragraaf "4.3.5 Analyse begroting 2019 ten opzichte van het jaar 2019 uit de meerjarenbegroting 2018" op pagina 35.



### 4.3.2 KOSTEN REGIE EN PLANNING

De totale kosten van regie en planning worden op basis van solidariteit aan de gemeenten toegerekend. De verdeelsleutel die daarbij gehanteerd wordt is vastgelegd in de gemeenschappelijke regeling en is als volgt opgebouwd:

- 50% op basis van inwonersaantal (Bron: CBS peildatum 1 januari 2018).
- 50% op basis van aantal pashouders (Bron: klantadministratie Omnibuzz peildatum 1 januari 2018).

	Aantal Inwoners	Aantal Pashouders	Verhouding inwoner	Verhouding pashouder	Verdeel-sleutel	Regie	Planning	Totaal
Beek	15.902	581	1,43%	1,35%	1,39%	€ 26.587	€ -	€ 26.587
Beekdaelen	35.965	1.180	3,24%	2,74%	2,99%	€ 57.155	€ -	€ 57.155
Beesel	13.446	496	1,21%	1,15%	1,18%	€ 22.586	€ -	€ 22.586
Bergen	13.110	289	1,18%	0,67%	0,93%	€ 17.700	€ -	€ 17.700
Brunssum	28.232	1.244	2,54%	2,89%	2,72%	€ 51.920	€ -	€ 51.920
Echt-Susteren	31.757	1.253	2,86%	2,91%	2,89%	€ 55.154	€ -	€ 55.154
Eijsden-Margraten	25.563	820	2,30%	1,91%	2,11%	€ 40.209	€ -	€ 40.209
Genneep	17.048	625	1,54%	1,45%	1,49%	€ 28.550	€ -	€ 28.550
Gulpen-Wittem	14.216	531	1,28%	1,23%	1,26%	€ 24.026	€ -	€ 24.026
Heerlen	86.819	3.268	7,82%	7,60%	7,71%	€ 147.285	€ -	€ 147.285
Horst aan de Maas	42.266	944	3,81%	2,19%	3,00%	€ 57.338	€ -	€ 57.338
Kerkrade	45.789	2.879	4,13%	6,69%	5,41%	€ 103.335	€ -	€ 103.335
Landgraaf	37.591	1.929	3,39%	4,49%	3,94%	€ 75.185	€ -	€ 75.185
Leudal	35.843	1.264	3,23%	2,94%	3,08%	€ 58.915	€ -	€ 58.915
Maasgouw	23.706	961	2,14%	2,23%	2,19%	€ 41.741	€ -	€ 41.741
Maastricht	122.716	5.303	11,06%	12,33%	11,70%	€ 223.366	€ -	€ 223.366
Meerssen	19.037	1.035	1,72%	2,41%	2,06%	€ 39.366	€ -	€ 39.366
Nederweert	17.037	476	1,54%	1,11%	1,32%	€ 25.232	€ -	€ 25.232
Peel en Maas	43.315	898	3,90%	2,09%	3,00%	€ 57.219	€ -	€ 57.219
Roerdalen	20.729	516	1,87%	1,20%	1,53%	€ 29.298	€ -	€ 29.298
Roermond	57.805	2.077	5,21%	4,83%	5,02%	€ 95.869	€ -	€ 95.869
Simpelveld	10.560	397	0,95%	0,92%	0,94%	€ 17.904	€ -	€ 17.904
Sittard-Geleen	92.962	5.025	8,38%	11,68%	10,03%	€ 191.585	€ -	€ 191.585
Stein	24.987	796	2,25%	1,85%	2,05%	€ 39.180	€ -	€ 39.180
Vaals	9.874	461	0,89%	1,07%	0,98%	€ 18.734	€ -	€ 18.734
Valkenburg aan de Geul	16.428	786	1,48%	1,83%	1,65%	€ 31.591	€ -	€ 31.591
Venlo	101.228	4.730	9,12%	11,00%	10,06%	€ 192.149	€ -	€ 192.149
Venray	43.346	714	3,91%	1,66%	2,78%	€ 53.160	€ -	€ 53.160
Voerendaal	12.391	301	1,12%	0,70%	0,91%	€ 17.348	€ -	€ 17.348
Weert	49.874	1.229	4,50%	2,86%	3,68%	€ 70.214	€ -	€ 70.214
<b>TOTAAL</b>	<b>1.109.542</b>	<b>43.008</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>€ 1.909.899</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.909.899</b>

Vanaf 1 januari 2018 worden de diensten op het gebied van regie niet langer extern ingekocht maar zijn deze ondergebracht in de

organisatie Omnibuzz. Hiertoe heeft Omnibuzz de werknemers van het callcenter van PZN per 1 januari 2018 overgenomen. De medewerkers van PZN zijn per deze datum in dienst gekomen bij Omnibuzz, vanaf 1 maart 2018 hebben zij een ambtelijke aanstelling. De kosten voor regie bestaan dan ook volledig uit de salariskosten van de medewerkers van het callcenter, binnen Omnibuzz is dit de afdeling Uitvoering. Voor een toelichting op de formatieve samenstelling van de afdeling uitvoering verwijzen wij naar "Structuur werkorganisatie" op pagina 21. Zoals ook toegelicht in hoofdstuk 2 wordt de planning nog niet door Omnibuzz zelf uitgevoerd, de planning van de ritten blijft minimaal tot 1 januari 2020 de verantwoordelijkheid van de vervoerders. De kosten van planning zijn nu nog inbegrepen in het vervoerstarief en zijn dus inbegrepen in de vervoerskosten zoals weergegeven in "Tabel Vervoerskosten 2019" op pagina 28. In voorbereiding op de aanbesteding van het nieuwe vervoerscontract voor het vraagafhankelijk vervoer in 2019 zal bekeken worden of dit in- of exclusief planning zal worden aanbesteed.

#### **4.3.3 BEDRIJFSVOERING KOSTEN**

De totale bedrijfsvoering kosten, bestaande uit de beheer- en loonkosten (exclusief regie), worden op basis van solidariteit aan de deelnemende gemeenten toegerekend.

De verdeelsleutel die daarbij gehanteerd wordt is vastgelegd in de gemeenschappelijke regeling en is als volgt opgebouwd:

- 50% op basis van inwonersaantal (Bron: CBS peildatum 1 januari 2018).
- 50% op basis van aantal pashouders (Bron: klantadministratie Omnibuzz peildatum 1 januari 2018).

	Aantal Inwoners	Aantal Pas-houders	Verhouding inwoner	Verhouding pashouder	Ver-deel-sleutel	Beheer	Lonen	Kapitaal	Totaal
Beek	15.902	581	1,43%	1,35%	1,39%	€ 16.526	€ 30.432	€ 115	€ 47.072
Beekdaelen	35.965	1.180	3,24%	2,74%	2,99%	€ 35.526	€ 65.420	€ 247	€ 101.192
Beesel	13.446	496	1,21%	1,15%	1,18%	€ 14.039	€ 25.852	€ 98	€ 39.988
Bergen	13.110	289	1,18%	0,67%	0,93%	€ 11.002	€ 20.260	€ 76	€ 31.338
Brunssum	28.232	1.244	2,54%	2,89%	2,72%	€ 32.272	€ 59.428	€ 224	€ 91.924
Echt-Susteren	31.757	1.253	2,86%	2,91%	2,89%	€ 34.282	€ 63.130	€ 238	€ 97.650
Eijsden-Margraten	25.563	820	2,30%	1,91%	2,11%	€ 24.992	€ 46.023	€ 174	€ 71.189
Genneep	17.048	625	1,54%	1,45%	1,49%	€ 17.746	€ 32.679	€ 123	€ 50.548
Gulpen-Wittem	14.216	531	1,28%	1,23%	1,26%	€ 14.934	€ 27.500	€ 104	€ 42.537
Heerlen	86.819	3.268	7,82%	7,60%	7,71%	€ 91.548	€ 168.584	€ 636	€ 260.767
Horst aan de Maas	42.266	944	3,81%	2,19%	3,00%	€ 35.639	€ 65.629	€ 248	€ 101.516
Kerkrade	45.789	2.879	4,13%	6,69%	5,41%	€ 64.229	€ 118.277	€ 446	€ 182.953
Landgraaf	37.591	1.929	3,39%	4,49%	3,94%	€ 46.733	€ 86.057	€ 325	€ 133.114
Leudal	35.843	1.264	3,23%	2,94%	3,08%	€ 36.620	€ 67.434	€ 254	€ 104.308
Maasgouw	23.706	961	2,14%	2,23%	2,19%	€ 25.945	€ 47.777	€ 180	€ 73.902
Maastricht	122.716	5.303	11,06%	12,33%	11,70%	€ 138.837	€ 255.666	€ 965	€ 395.467
Meerssen	19.037	1.035	1,72%	2,41%	2,06%	€ 24.468	€ 45.058	€ 170	€ 69.697
Nederweert	17.037	476	1,54%	1,11%	1,32%	€ 15.684	€ 28.881	€ 109	€ 44.674
Peel en Maas	43.315	898	3,90%	2,09%	3,00%	€ 35.566	€ 65.493	€ 247	€ 101.306
Roerdalen	20.729	516	1,87%	1,20%	1,53%	€ 18.211	€ 33.535	€ 127	€ 51.872
Roermond	57.805	2.077	5,21%	4,83%	5,02%	€ 59.589	€ 109.732	€ 414	€ 169.735
Simpelveld	10.560	397	0,95%	0,92%	0,94%	€ 11.128	€ 20.493	€ 77	€ 31.698
Sittard-Geleen	92.962	5.025	8,38%	11,68%	10,03%	€ 119.083	€ 219.289	€ 827	€ 339.199
Stein	24.987	796	2,25%	1,85%	2,05%	€ 24.353	€ 44.846	€ 169	€ 69.368
Vaals	9.874	461	0,89%	1,07%	0,98%	€ 11.645	€ 21.443	€ 81	€ 33.169
Valkenburg aan de Geul	16.428	786	1,48%	1,83%	1,65%	€ 19.636	€ 36.160	€ 136	€ 55.932
Venlo	101.228	4.730	9,12%	11,00%	10,06%	€ 119.433	€ 219.935	€ 830	€ 340.198
Venray	43.346	714	3,91%	1,66%	2,78%	€ 33.043	€ 60.848	€ 230	€ 94.120
Voerendaal	12.391	301	1,12%	0,70%	0,91%	€ 10.783	€ 19.857	€ 75	€ 30.714
Weert	49.874	1.229	4,50%	2,86%	3,68%	€ 43.643	€ 80.367	€ 303	€ 124.313
<b>TOTAAL</b>	<b>1.109.542</b>	<b>43.008</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>€ 1.187.131</b>	<b>€ 2.186.083</b>	<b>€ 8.248</b>	<b>€ 3.381.462</b>

In de eerste begrotingswijziging 2019 zijn de geactualiseerde inzichten met betrekking tot benodigde mensen en middelen verwerkt in de bedrijfsvoering kosten. In paragraaf 4.3.5 op pagina 35 zal een toelichting gegeven worden op de belangrijkste wijzigingen ten opzichte van de begroting 2019 in het meerjarenperspectief.

## 4.3.4 EINDRESULTAAT

Gemeente	2019
Beek	€ 248.210
Beekdaelen	€ 558.254
Beesel	€ 182.832
Bergen	€ 126.836
Brunssum	€ 586.184
Echt-Susteren	€ 514.399
Eijsden-Margraten	€ 334.446
Gennep	€ 316.006
Gulpen-Wittem	€ 220.950
Heerlen	€ 1.698.998
Horst aan de Maas	€ 476.574
Kerkrade	€ 1.163.648
Landgraaf	€ 870.049
Leudal	€ 474.600
Maasgouw	€ 409.303
Maastricht	€ 3.132.734
Meerssen	€ 442.163
Nederweert	€ 183.441
Peel en Maas	€ 484.746
Roerdalen	€ 250.009
Roermond	€ 822.518
Simpelveld	€ 149.638
Sittard-Geleen	€ 1.922.943
Stein	€ 280.468
Vaals	€ 165.066
Valkenburg aan de Geul	€ 325.476
Venlo	€ 1.548.885
Venray	€ 431.338
Voerendaal	€ 186.007
Weert	€ 515.123
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 19.021.843</b>

Bovenstaande tabel geeft het resultaat weer van de totale kosten en opbrengsten voor de begroting 2019. Het resulterende saldo per gemeente geeft inzicht in de bijdrage die van de betreffende gemeente voor het begrotingsjaar 2019 gevraagd wordt.

**4.3.5 ANALYSE BEGROTING 2019 TEN OPZICHTE VAN HET JAAR 2019 UIT DE MEERJARENBEGRADING 2018**

De gewijzigde uitgangspunten en inzichten die in deze eerste begrotingswijziging gehanteerd zijn, leiden tot een verandering in de te verwachten kosten- en opbrengsten (vervoer, regie en planning en bedrijfsvoering). Onderstaand worden deze verschillen per gemeente, per onderdeel geanalyseerd en verklaard.

**ANALYSE VERVOERSRESULTAAT**

	Begroting 2019		Mijpersp. 2019		Verschil
	Totaal		Totaal		
Beek	€	174.551	€	161.907	€ 12.644
Beekdaelen	€	399.907	€	377.067	€ 22.841
Beesel	€	120.259	€	101.728	€ 18.531
Bergen	€	77.797	€	76.626	€ 1.171
Brunssum	€	442.339	€	398.383	€ 43.956
Echt-Susteren	€	361.595	€	366.439	€ -4.844
Eijsden-Margraten	€	223.049	€	180.800	€ 42.249
Gennep	€	236.908	€	254.500	€ -17.592
Gulpen-Wittem	€	154.388	€	149.319	€ 5.069
Heerlen	€	1.290.946	€	1.163.781	€ 127.165
Horst aan de Maas	€	317.720	€	285.171	€ 32.550
Kerkrade	€	877.360	€	795.005	€ 82.356
Landgraaf	€	661.749	€	623.652	€ 38.097
Leudal	€	311.376	€	313.564	€ -2.187
Maasgouw	€	293.660	€	310.609	€ -16.949
Maastricht	€	2.513.901	€	2.334.554	€ 179.347
Meerssen	€	333.101	€	326.329	€ 6.772
Nederweert	€	113.535	€	107.168	€ 6.367
Peel en Maas	€	326.221	€	329.996	€ -3.775
Roerdalen	€	168.839	€	150.709	€ 18.130
Roermond	€	556.914	€	522.909	€ 34.005
Simpelveld	€	100.036	€	115.636	€ -15.600
Sittard-Geleen	€	1.392.159	€	1.379.227	€ 12.932
Stein	€	171.920	€	151.035	€ 20.884
Vaals	€	113.162	€	93.892	€ 19.271
Valkenburg aan de Geul	€	237.952	€	211.270	€ 26.682
Venlo	€	1.016.538	€	1.073.571	€ -57.033
Venray	€	284.058	€	278.873	€ 5.185
Voerendaal	€	137.944	€	115.639	€ 22.305
Weert	€	320.596	€	311.919	€ 8.678
<b>TOTAAL</b>	€	<b>13.730.481</b>	€	<b>13.061.276</b>	€ <b>669.205</b>

Het totale vervoersresultaat is gestegen met ruim € 669.000 ten opzichte van de begroting 2018 & meerjarenperspectief, deze stijging is te wijten aan drie belangrijke oorzaken:

- Aanpassing van het tarief met de NEA-index.
- Stijging van het vervoersvolume qua reguliere zones.
- Stijging van de kosten (wegens toename van het vervoersvolume) van toeslagen.

Alhoewel het tarief per zone gestegen is met de NEA-index heeft dit per saldo nauwelijks effect op het vervoersresultaat aangezien de eigen bijdrage van klanten eveneens met deze index verhoogd is. De

verhouding per zone blijft hierdoor gelijk. Wel kan er een verschil optreden doordat het volume in de begroting 2018 & meerjarenperspectief anders verdeeld is over de drie regio's. De netto prijs per regio is immers verschillend, door een andere weging per regio ontstaan ook relatief kleine verschillen.

In de loop van 2017 is het vervoersvolume behoorlijk gestegen ten opzichte van het volume in 2016 (stijging van ruim 7%). In de begroting 2018 & meerjarenperspectief is nog gerekend met het volume van 2016, dit volume werd verhoogd met 5% om volumerisico's te kunnen opvangen. De daadwerkelijke stijging lag echter hoger dan deze 5% zodat het basisvolume voor de begroting 2019 boven het volume voor

de begroting 2018 & meerjarenperspectief ligt.

In 2019 en verder rekenen we met het volume 2018-1 en wordt er niet nogmaals een risico-opslag op gezet. Per saldo wordt in de begroting 2019 gerekend met ruim 64.000 zones meer dan in de begroting 2018 & meerjarenperspectief. Deze volumestijging verklaart € 249.000 van de stijging van het vervoersresultaat (€ 669.000), tezamen met de hoger uitgevallen NEA-index (2% in plaats van de 1,27% waarmee eerder gerekend was). Het restant (€ 420.000) wordt verklaard door de nieuwe berekening van toeslagen, met name de hoge afwijking in het volume voor de toeslag laag en de toeslag voor de meereizende OV'er leiden tot de afwijking.



**REGIE EN PLANNING**

	Begr. 2019	Mjpersp 2019		Begr. 2019	Mjpersp. 2019	
	Regie	Regie	Vershil	Planning	Planning	Vershil
Beek	€ 26.587	€ 22.338	€ 4.249	€ -	€ 9.067	€ -9.067
Beekdaelen	€ 57.155	€ 46.175	€ 10.980	€ -	€ 18.742	€ -18.742
Beesel	€ 22.586	€ 17.991	€ 4.595	€ -	€ 7.303	€ -7.303
Bergen	€ 17.700	€ 14.909	€ 2.791	€ -	€ 6.052	€ -6.052
Brunssum	€ 51.920	€ 40.302	€ 11.618	€ -	€ 16.358	€ -16.358
Echt-Susteren	€ 55.154	€ 42.014	€ 13.140	€ -	€ 17.053	€ -17.053
Eijsden-Margraten	€ 40.209	€ 30.752	€ 9.456	€ -	€ 12.482	€ -12.482
Gennep	€ 28.550	€ 23.082	€ 5.469	€ -	€ 9.369	€ -9.369
Gulpen-Wittem	€ 24.026	€ 18.161	€ 5.865	€ -	€ 7.371	€ -7.371
Heerlen	€ 147.285	€ 110.461	€ 36.824	€ -	€ 44.836	€ -44.836
Horst aan de Maas	€ 57.338	€ 42.928	€ 14.410	€ -	€ 17.424	€ -17.424
Kerkrade	€ 103.335	€ 81.784	€ 21.550	€ -	€ 33.196	€ -33.196
Landgraaf	€ 75.185	€ 57.978	€ 17.207	€ -	€ 23.533	€ -23.533
Leudal	€ 58.915	€ 45.757	€ 13.158	€ -	€ 18.573	€ -18.573
Maasgouw	€ 41.741	€ 31.983	€ 9.758	€ -	€ 12.982	€ -12.982
Maastricht	€ 223.366	€ 172.679	€ 50.687	€ -	€ 70.089	€ -70.089
Meerssen	€ 39.366	€ 30.619	€ 8.747	€ -	€ 12.428	€ -12.428
Nederweert	€ 25.232	€ 19.702	€ 5.531	€ -	€ 7.997	€ -7.997
Peel en Maas	€ 57.219	€ 44.291	€ 12.928	€ -	€ 17.978	€ -17.978
Roerdalen	€ 29.298	€ 22.737	€ 6.561	€ -	€ 9.229	€ -9.229
Roermond	€ 95.869	€ 74.664	€ 21.205	€ -	€ 30.306	€ -30.306
Simpelveld	€ 17.904	€ 14.363	€ 3.540	€ -	€ 5.830	€ -5.830
Sittard-Geleen	€ 191.585	€ 153.301	€ 38.283	€ -	€ 62.224	€ -62.224
Stein	€ 39.180	€ 31.102	€ 8.078	€ -	€ 12.624	€ -12.624
Vaals	€ 18.734	€ 14.755	€ 3.979	€ -	€ 5.989	€ -5.989
Valkenburg aan de Geul	€ 31.591	€ 24.387	€ 7.204	€ -	€ 9.899	€ -9.899
Venlo	€ 192.149	€ 156.183	€ 35.966	€ -	€ 63.394	€ -63.394
Venray	€ 53.160	€ 42.772	€ 10.388	€ -	€ 17.361	€ -17.361
Voerendaal	€ 17.348	€ 13.292	€ 4.056	€ -	€ 5.395	€ -5.395
Weert	€ 70.214	€ 54.154	€ 16.060	€ -	€ 21.981	€ -21.981
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 1.909.899</b>	<b>€ 1.495.617</b>	<b>€ 414.282</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 607.064</b>	<b>€ -607.064</b>

De kosten van regie stijgen met € 414.000, dit is te wijten aan een drietal oorzaken. Voor ongeveer de helft wordt dit veroorzaakt door het feit dat de medewerkers in ambtelijke dienst zijn gekomen bij

Omnibuzz. Ten tijde van het opstellen van de begroting 2018 & meerjarenperspectief was dit nog niet zeker. Ook zijn er meer medewerkers verplicht overgenomen van PZN dan oorspronkelijk in de

begroting 2018 & meerjarenperspectief was verwacht. Tenslotte leidt ook de nieuwe functiewaardering binnen Omnibuzz tot een afwijking in de loonkosten van de regiemedewerkers.

De kosten van planning dalen met € 607.000 ten opzichte van het jaar 2019 uit de meerjarenbegroting 2018. Door het verlengen van de contracten met de vervoerders tot en met 2019 blijft de planning in ieder geval tot en met 2019 bij de vervoerders. De kosten van planning zijn verdisconteerd in het vervoertarief. Hierdoor vervallen in 2019 de kosten voor planning. Bij de nieuwe aanbesteding van het vraagafhankelijk vervoer in 2019 zal duidelijk worden wie verantwoordelijk wordt voor de planning en wat de consequenties op de vervoerskosten en de kosten van planning zullen zijn.

**KOSTEN VAN BEDRIJFSVOERING**

	Begr. 2019	Mjpersp 2019		Begr. 2019	Mjpersp. 2019		Begr. 2019	Mjpersp. 2019	
	Beheer	Beheer	Verschil	Lonen	Lonen	Verschil	Kapitaal	Kapitaal	Verschil
Beek	€ 16.526	€ 15.711	€ 815	€ 30.432	€ 25.944	€ 4.487	€ 115	€	- € 115
Beekdaelen	€ 35.526	€ 32.476	€ 3.050	€ 65.420	€ 53.629	€ 11.790	€ 247	€	- € 247
Beesel	€ 14.039	€ 12.654	€ 1.385	€ 25.852	€ 20.896	€ 4.956	€ 98	€	- € 98
Bergen	€ 11.002	€ 10.486	€ 516	€ 20.260	€ 17.316	€ 2.944	€ 76	€	- € 76
Brunssum	€ 32.272	€ 28.345	€ 3.927	€ 59.428	€ 46.808	€ 12.620	€ 224	€	- € 224
Echt-Susteren	€ 34.282	€ 29.549	€ 4.733	€ 63.130	€ 48.797	€ 14.333	€ 238	€	- € 238
Eijsden-Margraten	€ 24.992	€ 21.629	€ 3.364	€ 46.023	€ 35.717	€ 10.306	€ 174	€	- € 174
Gennep	€ 17.746	€ 16.234	€ 1.512	€ 32.679	€ 26.808	€ 5.871	€ 123	€	- € 123
Gulpen-Wittem	€ 14.934	€ 12.773	€ 2.161	€ 27.500	€ 21.093	€ 6.407	€ 104	€	- € 104
Heerlen	€ 91.548	€ 77.689	€ 13.858	€ 168.584	€ 128.294	€ 40.290	€ 636	€	- € 636
Horst aan de Maas	€ 35.639	€ 30.192	€ 5.447	€ 65.629	€ 49.858	€ 15.771	€ 248	€	- € 248
Kerkrade	€ 64.229	€ 57.520	€ 6.709	€ 118.277	€ 94.988	€ 23.290	€ 446	€	- € 446
Landgraaf	€ 46.733	€ 40.777	€ 5.956	€ 86.057	€ 67.338	€ 18.720	€ 325	€	- € 325
Leudal	€ 36.620	€ 32.182	€ 4.438	€ 67.434	€ 53.144	€ 14.290	€ 254	€	- € 254
Maasgouw	€ 25.945	€ 22.494	€ 3.451	€ 47.777	€ 37.146	€ 10.631	€ 180	€	- € 180
Maastricht	€ 138.837	€ 121.448	€ 17.389	€ 255.666	€ 200.556	€ 55.110	€ 965	€	- € 965
Meerssen	€ 24.468	€ 21.535	€ 2.934	€ 45.058	€ 35.562	€ 9.496	€ 170	€	- € 170
Nederweert	€ 15.684	€ 13.857	€ 1.827	€ 28.881	€ 22.882	€ 5.999	€ 109	€	- € 109
Peel en Maas	€ 35.566	€ 31.151	€ 4.415	€ 65.493	€ 51.441	€ 14.052	€ 247	€	- € 247
Roerdalen	€ 18.211	€ 15.991	€ 2.219	€ 33.535	€ 26.408	€ 7.127	€ 127	€	- € 127
Roermond	€ 59.589	€ 52.512	€ 7.077	€ 109.732	€ 86.717	€ 23.015	€ 414	€	- € 414
Simpelveld	€ 11.128	€ 10.102	€ 1.026	€ 20.493	€ 16.682	€ 3.811	€ 77	€	- € 77
Sittard-Geleen	€ 119.083	€ 107.820	€ 11.263	€ 219.289	€ 178.050	€ 41.239	€ 827	€	- € 827
Stein	€ 24.353	€ 21.874	€ 2.479	€ 44.846	€ 36.123	€ 8.723	€ 169	€	- € 169
Vaals	€ 11.645	€ 10.378	€ 1.267	€ 21.443	€ 17.137	€ 4.306	€ 81	€	- € 81
Valkenburg aan de Geul	€ 19.636	€ 17.152	€ 2.484	€ 36.160	€ 28.324	€ 7.835	€ 136	€	- € 136
Venlo	€ 119.433	€ 109.846	€ 9.587	€ 219.935	€ 181.397	€ 38.538	€ 830	€	- € 830
Venray	€ 33.043	€ 30.083	€ 2.960	€ 60.848	€ 49.678	€ 11.170	€ 230	€	- € 230
Voerendaal	€ 10.783	€ 9.349	€ 1.434	€ 19.857	€ 15.438	€ 4.418	€ 75	€	- € 75
Weert	€ 43.643	€ 38.088	€ 5.555	€ 80.367	€ 62.897	€ 17.470	€ 303	€	- € 303
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 1.187.131</b>	<b>€ 1.051.894</b>	<b>€ 135.237</b>	<b>€ 2.186.083</b>	<b>€ 1.737.069</b>	<b>€ 449.014</b>	<b>€ 8.248</b>	<b>€</b>	<b>- € 8.248</b>



De kosten van bedrijfsvoering stijgen per saldo met €592.000, dit is opgebouwd uit een component voor de beheerkosten en een component voor de loonkosten (niet zijnde regie). De beheerkosten stijgen met € 135.000 ten opzichte van het jaar 2019 uit de oorspronkelijke begroting 2018. Dit komt met name door hogere kosten voor automatisering met name vanwege de doorontwikkeling van bestaande applicaties. De loonkosten stijgen met € 449.000 onder invloed van een aantal factoren:

- Veranderingen in wet- en regelgeving.
- De toename van het vervoer.
- Grotere belasting klachtenmanagement.
- De nieuwe functiewaardering.

Veranderingen in wet- en regelgeving maken het noodzakelijk om de formatie uit te breiden. Zo leidt de invoering van de nieuwe wet op databescherming en privacy (GDPR) tot de behoefte aan een functionaris gegevensbescherming. Alhoewel Omnibuzz probeert om deze last te delen met andere partijen moet er binnen Omnibuzz het nodige gebeuren op dit gebied. Ook de bijdrage die Omnibuzz moet leveren om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt kansen te geven leidt tot een uitbreiding van formatie.

De toename van het vervoer ten opzichte van eerdere schattingen leidt naast een verhoogde inzet bij het callcenter ook tot meer telefoontjes voor de klantadministratie. Ook de financiële administratie wordt zwaarder belast op het moment dat het vervoer toeneemt. Daarnaast leidt ook de invoering van de Voor Elkaar Pas tot een hogere werkdruk op deze twee afdelingen.

In de loop van 2017 is gebleken dat de bestaande bezetting die beschikbaar was voor het afhandelen van klachten ontoereikend was. Dit is gecommuniceerd naar het dagelijks bestuur (in de vergadering d.d. 22 mei 2017) waarna inzichtelijk is gemaakt welke formatieve bezetting noodzakelijk is om adequaat invulling te kunnen geven aan het klachtenmanagement (2,3 FTE).

Tenslotte leidt ook de nieuwe functiewaardering, goedgekeurd in de vergadering van het dagelijks bestuur d.d. 31 januari 2018, tot een opwaartse bijstelling van de loonkosten.

## 4.4 MEERJARENRAMING

### BELEIDSINDICATOREN

Met de invoering van het vernieuwde Besluit Begroting en Verantwoording, ingaand voor begrotingen en programmaverantwoordingen vanaf 2017, dienen decentrale overheden de hun voor van toepassing zijnde beleidsindicatoren op te nemen. Met deze beleidsindicatoren worden de effecten van het beleid toegelicht. Hieronder zijn de voor Omnibuzz van toepassing zijnde beleidsindicatoren opgenomen.

Indicator	2020	2021	2022	Eenheid	Bron
Formatie	0,058	0,058	0,058	Fte per 1.000 inwoners	Eigen gegevens
Bezetting	0,057	0,057	0,057	Fte per 1.000 inwoners	Eigen gegevens
Apparaatskosten	€ 3,03	€ 3,01	€ 3,07	Kosten per inwoner	Eigen begroting
Externe inhuur	1,7%	0,1%	0,1%	Kosten als % van totale loonsom + totale kosten inhuur externen	Eigen begroting
Overhead	10,8%	10,4%	10,4%	% van totale lasten	Eigen begroting

Op basis van de onder overhead opgenomen lasten bedraagt de overhead voor de jaren 2020 tot en met 2022 gemiddeld 10,5% van de totale lasten. Het is het streven van Omnibuzz om deze factor in de komende jaren van groei van activiteiten zo stabiel mogelijk te houden.

#### 4.4.1 OVERZICHT BATEN EN LASTEN PER PROGRAMMA

Het meerjarenperspectief 2020-2022 is sluitend door de bijdrage van de deelnemende gemeenten.

### BEGROTING 2020

	Baten	Lasten	Saldo
<b>Programma Wmo Vervoer</b>			
6.71 Maatwerkdienstverlening 18+	€ 2.830.286	€ 19.701.732	€ 16.871.446
<b>Algemene Dekkingsmiddelen</b>			
0.5 Treasury	€ -	€ 8.371	€ 8.371
6.71 Maatwerkdienstverlening 18+	€ 16.929.817	€ -	€ -16.929.817
<b>Overhead</b>			
0.4 Overhead	€ 2.383.401	€ 2.383.401	€ -
<b>Onvoorzien</b>			
0.8 Overige baten en lasten	€ -	€ 50.000	€ 50.000
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>€ 22.143.504</b>	<b>€ 22.143.504</b>	<b>€ 0</b>
Toevoegingen aan de reserves	€ -	€ -	€ -
Onttrekkingen aan de reserves	€ -	€ -	€ -
<b>Resultaat</b>	<b>€ 22.143.504</b>	<b>€ 22.143.504</b>	<b>€ 0</b>

**BEGROTING 2021**

	Baten	Lasten	Saldo
<b>Programma Wmo Vervoer</b>			
6.71 Maatwerkdienstverlening 18+	€ 2.886.892	€ 20.093.785	€ 17.206.894
<b>Algemene Dekkingsmiddelen</b>			
0.5 Treasury	€ -	€ 8.497	€ 8.497
6.71 Maatwerkdienstverlening 18+	€ 17.265.391	€ -	€ -17.265.391
<b>Overhead</b>			
0.4 Overhead	€ 2.350.820	€ 2.350.820	€ -
<b>Onvoorzien</b>			
0.8 Overige baten en lasten	€ -	€ 50.000	€ 50.000
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>€ 22.503.103</b>	<b>€ 22.503.103</b>	<b>€ -0</b>
Toevoegingen aan de reserves	€ -	€ -	€ -
Onttrekkingen aan de reserves	€ -	€ -	€ -
<b>Resultaat</b>	<b>€ 22.503.103</b>	<b>€ 22.503.103</b>	<b>€ 0</b>

**BEGROTING 2022**

	Baten	Lasten	Saldo
<b>Programma Wmo Vervoer</b>			
6.71 Maatwerkdienstverlening 18+	€ 2.944.629	€ 20.494.507	€ 17.549.877
<b>Algemene Dekkingsmiddelen</b>			
0.5 Treasury	€ -	€ 8.624	€ 8.624
6.71 Maatwerkdienstverlening 18+	€ 17.608.502	€ -	€ -17.608.502
<b>Overhead</b>			
0.4 Overhead	€ 2.397.263	€ 2.397.263	€ -
<b>Onvoorzien</b>			
0.8 Overige baten en lasten	€ -	€ 50.000	€ 50.000
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>€ 22.950.394</b>	<b>€ 22.950.394</b>	<b>€ 0</b>
Toevoegingen aan de reserves	€ -	€ -	€ -
Onttrekkingen aan de reserves	€ -	€ -	€ -
<b>Resultaat</b>	<b>€ 22.950.394</b>	<b>€ 22.950.394</b>	<b>€ 0</b>

#### 4.4.2 VERVOERSKOSTEN EN BATEN

Het vervoersvolume is gebaseerd op de gerealiseerde zones in de periode 1 januari tot en met 31 december 2017.

**TABEL VERVOERSVOLUME 2020-2022**

	2020				2021				2022			
	Zones	Toe- slagen hoog	Toesla- gen laag	Mee- reizend OV'er	Zones	Toe- slagen hoog	Toesla- gen laag	Mee- reizend OV'er	Zones	Toe- slagen hoog	Toesla- gen laag	Mee- reizend OV'er
Beek	53.426	2.881	10.508	535	53.426	2.881	10.508	535	53.426	2.881	10.508	535
Beekdaelen	118.073	4.218	31.642	1.710	118.073	4.218	31.642	1.710	118.073	4.218	31.642	1.710
Beesel	34.781	3.753	8.643	465	34.781	3.753	8.643	465	34.781	3.753	8.643	465
Bergen	23.415	100	3.037	466	23.415	100	3.037	466	23.415	100	3.037	466
Brunssum	130.494	7.520	29.899	1.637	130.494	7.520	29.899	1.637	130.494	7.520	29.899	1.637
Echt-Susteren	110.859	4.335	23.159	1.379	110.859	4.335	23.159	1.379	110.859	4.335	23.159	1.379
Eijsden-Margraten	67.444	2.441	20.443	1.292	67.444	2.441	20.443	1.292	67.444	2.441	20.443	1.292
Gennepe	70.048	1.630	18.547	944	70.048	1.630	18.547	944	70.048	1.630	18.547	944
Gulpen-Wittem	45.883	3.100	18.433	590	45.883	3.100	18.433	590	45.883	3.100	18.433	590
Heerlen	386.378	12.464	63.218	5.155	386.378	12.464	63.218	5.155	386.378	12.464	63.218	5.155
Horst aan de Maas	94.057	3.921	20.438	1.075	94.057	3.921	20.438	1.075	94.057	3.921	20.438	1.075
Kerkrade	261.635	7.068	54.612	3.464	261.635	7.068	54.612	3.464	261.635	7.068	54.612	3.464
Landgraaf	197.936	6.399	34.386	2.427	197.936	6.399	34.386	2.427	197.936	6.399	34.386	2.427
Leudal	93.805	937	15.321	700	93.805	937	15.321	700	93.805	937	15.321	700
Maasgouw	88.220	1.462	11.907	1.363	88.220	1.462	11.907	1.363	88.220	1.462	11.907	1.363
Maastricht	737.396	45.808	204.487	7.728	737.396	45.808	204.487	7.728	737.396	45.808	204.487	7.728
Meerssen	100.793	6.307	27.171	1.068	100.793	6.307	27.171	1.068	100.793	6.307	27.171	1.068
Nederweert	34.417	416	3.358	313	34.417	416	3.358	313	34.417	416	3.358	313
Peel en Maas	95.260	7.332	26.097	566	95.260	7.332	26.097	566	95.260	7.332	26.097	566
Roerdalen	50.668	924	8.399	492	50.668	924	8.399	492	50.668	924	8.399	492
Roermond	167.934	785	25.504	1.875	167.934	785	25.504	1.875	167.934	785	25.504	1.875
Simpelveld	30.297	521	3.523	294	30.297	521	3.523	294	30.297	521	3.523	294
Sittard-Geleen	415.648	45.264	109.787	4.830	415.648	45.264	109.787	4.830	415.648	45.264	109.787	4.830
Stein	52.131	2.358	15.424	542	52.131	2.358	15.424	542	52.131	2.358	15.424	542
Vaals	34.893	280	6.388	864	34.893	280	6.388	864	34.893	280	6.388	864
Valkenburg aan de Geul	72.726	3.722	14.683	953	72.726	3.722	14.683	953	72.726	3.722	14.683	953
Venlo	301.732	11.084	63.951	3.090	301.732	11.084	63.951	3.090	301.732	11.084	63.951	3.090
Venray	84.787	1.447	16.513	1.207	84.787	1.447	16.513	1.207	84.787	1.447	16.513	1.207
Voerendaal	41.179	2.407	5.996	321	41.179	2.407	5.996	321	41.179	2.407	5.996	321
Weert	96.425	1.235	15.625	896	96.425	1.235	15.625	896	96.425	1.235	15.625	896
<b>TOTAAL</b>	<b>4.092.740</b>	<b>192.119</b>	<b>911.099</b>	<b>48.241</b>	<b>4.092.740</b>	<b>192.119</b>	<b>911.099</b>	<b>48.241</b>	<b>4.092.740</b>	<b>192.119</b>	<b>911.099</b>	<b>48.241</b>

In bovenstaande tabel worden de reisvolumes gepresenteerd waarmee gerekend is in deze begroting. Deze tabel vormt tevens de basis voor de volgende tabellen.

**TABEL VERVOERSKOSTEN 2020-2022**

	2020				2021				2022			
	Zones	Toe- slagen hoog	Toesla- gen laag	Mee- reizend OV'er	Zones	Toe- slagen hoog	Toesla- gen laag	Mee- reizend OV'er	Zones	Toe- slagen hoog	Toesla- gen laag	Mee- reizend OV'er
Beek	€ 210.109	€ 2.848	€ 4.154	€ 2.104	€ 214.311	€ 2.904	€ 4.237	€ 2.146	€ 218.597	€ 2.963	€ 4.322	€ 2.189
Beekdaelen	€ 464.347	€ 4.169	€ 12.510	€ 6.725	€ 473.634	€ 4.252	€ 12.760	€ 6.859	€ 483.107	€ 4.337	€ 13.015	€ 6.997
Beesel	€ 136.784	€ 3.709	€ 3.417	€ 1.829	€ 139.519	€ 3.784	€ 3.485	€ 1.865	€ 142.310	€ 3.859	€ 3.555	€ 1.903
Bergen	€ 92.084	€ 99	€ 1.201	€ 1.833	€ 93.926	€ 101	€ 1.225	€ 1.869	€ 95.805	€ 103	€ 1.249	€ 1.907
Brunssum	€ 513.195	€ 7.433	€ 11.821	€ 6.438	€ 523.459	€ 7.581	€ 12.057	€ 6.567	€ 533.928	€ 7.733	€ 12.298	€ 6.698
Echt-Susteren	€ 435.977	€ 4.285	€ 9.156	€ 5.423	€ 444.696	€ 4.370	€ 9.339	€ 5.532	€ 453.590	€ 4.458	€ 9.526	€ 5.642
Eijsden-Margraten	€ 265.238	€ 2.413	€ 8.082	€ 5.081	€ 270.543	€ 2.461	€ 8.244	€ 5.183	€ 275.953	€ 2.510	€ 8.409	€ 5.286
Genneep	€ 275.479	€ 1.611	€ 7.333	€ 3.712	€ 280.988	€ 1.643	€ 7.479	€ 3.787	€ 286.608	€ 1.676	€ 7.629	€ 3.862
Gulpen-Wittem	€ 180.445	€ 3.064	€ 7.288	€ 2.320	€ 184.054	€ 3.125	€ 7.433	€ 2.367	€ 187.735	€ 3.188	€ 7.582	€ 2.414
Heerlen	€1.519.513	€ 12.319	€ 24.993	€ 20.273	€1.549.904	€ 12.566	€ 25.493	€ 20.679	€1.580.902	€ 12.817	€ 26.003	€ 21.092
Horst aan de Maas	€ 369.899	€ 3.875	€ 8.080	€ 4.228	€ 377.297	€ 3.953	€ 8.242	€ 4.312	€ 384.843	€ 4.032	€ 8.407	€ 4.398
Kerkrade	€1.028.935	€ 6.986	€ 21.591	€ 13.623	€1.049.514	€ 7.126	€ 22.023	€ 13.895	€1.070.504	€ 7.268	€ 22.463	€ 14.173
Landgraaf	€ 778.425	€ 6.325	€ 13.595	€ 9.545	€ 793.994	€ 6.451	€ 13.866	€ 9.736	€ 809.874	€ 6.580	€ 14.144	€ 9.930
Leudal	€ 368.908	€ 926	€ 6.057	€ 2.753	€ 376.286	€ 945	€ 6.178	€ 2.808	€ 383.812	€ 964	€ 6.302	€ 2.864
Maasgouw	€ 346.944	€ 1.445	€ 4.707	€ 5.360	€ 353.883	€ 1.474	€ 4.802	€ 5.467	€ 360.960	€ 1.503	€ 4.898	€ 5.577
Maastricht	€2.899.966	€ 45.276	€ 80.844	€ 30.392	€2.957.965	€ 46.181	€ 82.461	€ 31.000	€3.017.125	€ 47.105	€ 84.110	€ 31.620
Meerssen	€ 396.390	€ 6.234	€ 10.742	€ 4.200	€ 404.318	€ 6.358	€ 10.957	€ 4.284	€ 412.404	€ 6.486	€ 11.176	€ 4.370
Nederweert	€ 135.352	€ 411	€ 1.328	€ 1.231	€ 138.059	€ 419	€ 1.354	€ 1.256	€ 140.820	€ 428	€ 1.381	€ 1.281
Peel en Maas	€ 374.630	€ 7.247	€ 10.318	€ 2.226	€ 382.123	€ 7.392	€ 10.524	€ 2.270	€ 389.765	€ 7.540	€ 10.734	€ 2.316
Roerdalen	€ 199.263	€ 913	€ 3.321	€ 1.935	€ 203.248	€ 932	€ 3.387	€ 1.974	€ 207.313	€ 950	€ 3.455	€ 2.013
Roermond	€ 660.436	€ 776	€ 10.083	€ 7.374	€ 673.645	€ 791	€ 10.285	€ 7.521	€ 687.118	€ 807	€ 10.490	€ 7.672
Simpelveld	€ 119.149	€ 515	€ 1.393	€ 1.156	€ 121.532	€ 525	€ 1.421	€ 1.179	€ 123.963	€ 536	€ 1.449	€ 1.203
Sittard-Geleen	€1.634.624	€ 44.738	€ 43.405	€ 18.995	€1.667.316	€ 45.633	€ 44.273	€ 19.375	€1.700.663	€ 46.545	€ 45.158	€ 19.762
Stein	€ 205.016	€ 2.331	€ 6.098	€ 2.132	€ 209.117	€ 2.377	€ 6.220	€ 2.174	€ 213.299	€ 2.425	€ 6.344	€ 2.218
Vaals	€ 137.224	€ 277	€ 2.526	€ 3.398	€ 139.969	€ 282	€ 2.576	€ 3.466	€ 142.768	€ 288	€ 2.628	€ 3.535
Valkenburg aan de Geul	€ 286.010	€ 3.679	€ 5.805	€ 3.748	€ 291.731	€ 3.752	€ 5.921	€ 3.823	€ 297.565	€ 3.827	€ 6.039	€ 3.899
Venlo	€1.186.625	€ 10.955	€ 25.283	€ 12.152	€1.210.358	€ 11.174	€ 25.789	€ 12.395	€1.234.565	€ 11.398	€ 26.305	€ 12.643
Venray	€ 333.443	€ 1.430	€ 6.528	€ 4.747	€ 340.112	€ 1.459	€ 6.659	€ 4.842	€ 346.914	€ 1.488	€ 6.792	€ 4.939
Voerendaal	€ 161.945	€ 2.379	€ 2.371	€ 1.262	€ 165.184	€ 2.427	€ 2.418	€ 1.288	€ 168.488	€ 2.475	€ 2.466	€ 1.313
Weert	€ 379.212	€ 1.221	€ 6.177	€ 3.524	€ 386.796	€ 1.245	€ 6.301	€ 3.594	€ 394.532	€ 1.270	€ 6.427	€ 3.666
<b>TOTAAL</b>	<b>€16.095.568</b>	<b>€ 189.887</b>	<b>€ 360.205</b>	<b>€ 189.718</b>	<b>€16.417.479</b>	<b>€ 193.684</b>	<b>€ 367.409</b>	<b>€ 193.512</b>	<b>€16.745.829</b>	<b>€ 197.558</b>	<b>€ 374.757</b>	<b>€ 197.383</b>

Basis voor de vervoerskosten zijn de tarieven en de toeslagen zoals deze in de uitgangspunten voor de meerjarenbegroting 2019 op pagina 25 zijn toegelicht. Deze tarieven worden vermenigvuldigd met het vervoersvolume uit "Tabel vervoersvolume 2020-2022" op pagina 42.

**TABEL VERVOERSOPBRENGSTEN 2020-2022**

	2020				2021				2022			
	Zones	Toeslagen hoog	Toeslagen laag	Mee-reizend OV'er	Zones	Toeslagen hoog	Toeslagen laag	Mee-reizend OV'er	Zones	Toeslagen hoog	Toeslagen laag	Mee-reizend OV'er
Beek	€ 40.021	€ -	€ -	€ 1.152	€ 40.821	€ -	€ -	€ 1.175	€ 41.638	€ -	€ -	€ 1.199
Beekdaelen	€ 76.163	€ -	€ -	€ 3.683	€ 77.686	€ -	€ -	€ 3.756	€ 79.240	€ -	€ -	€ 3.831
Beesel	€ 22.074	€ -	€ -	€ 1.001	€ 22.515	€ -	€ -	€ 1.021	€ 22.965	€ -	€ -	€ 1.042
Bergen	€ 14.860	€ -	€ -	€ 1.004	€ 15.157	€ -	€ -	€ 1.024	€ 15.461	€ -	€ -	€ 1.044
Brunssum	€ 84.175	€ -	€ -	€ 3.525	€ 85.858	€ -	€ -	€ 3.596	€ 87.576	€ -	€ -	€ 3.668
Echt-Susteren	€ 83.043	€ -	€ -	€ 2.970	€ 84.704	€ -	€ -	€ 3.029	€ 86.398	€ -	€ -	€ 3.090
Eijsden-Margraten	€ 50.521	€ -	€ -	€ 2.782	€ 51.532	€ -	€ -	€ 2.838	€ 52.563	€ -	€ -	€ 2.895
Genneep	€ 44.456	€ -	€ -	€ 2.033	€ 45.345	€ -	€ -	€ 2.074	€ 46.252	€ -	€ -	€ 2.115
Gulpen-Wittem	€ 34.370	€ -	€ -	€ 1.271	€ 35.058	€ -	€ -	€ 1.296	€ 35.759	€ -	€ -	€ 1.322
Heerlen	€ 249.232	€ -	€ -	€ 11.102	€ 254.217	€ -	€ -	€ 11.324	€ 259.301	€ -	€ -	€ 11.550
Horst aan de Maas	€ 59.693	€ -	€ -	€ 2.315	€ 60.887	€ -	€ -	€ 2.361	€ 62.104	€ -	€ -	€ 2.409
Kerkrade	€ 168.767	€ -	€ -	€ 7.460	€ 172.142	€ -	€ -	€ 7.609	€ 175.585	€ -	€ -	€ 7.762
Landgraaf	€ 127.678	€ -	€ -	€ 5.227	€ 130.232	€ -	€ -	€ 5.331	€ 132.836	€ -	€ -	€ 5.438
Leudal	€ 59.533	€ -	€ -	€ 1.508	€ 60.723	€ -	€ -	€ 1.538	€ 61.938	€ -	€ -	€ 1.568
Maasgouw	€ 55.988	€ -	€ -	€ 2.935	€ 57.108	€ -	€ -	€ 2.994	€ 58.250	€ -	€ -	€ 3.054
Maastricht	€ 475.656	€ -	€ -	€ 16.643	€ 485.169	€ -	€ -	€ 16.976	€ 494.872	€ -	€ -	€ 17.316
Meerssen	€ 75.503	€ -	€ -	€ 2.300	€ 77.013	€ -	€ -	€ 2.346	€ 78.553	€ -	€ -	€ 2.393
Nederweert	€ 21.843	€ -	€ -	€ 674	€ 22.279	€ -	€ -	€ 688	€ 22.725	€ -	€ -	€ 701
Peel en Maas	€ 60.456	€ -	€ -	€ 1.219	€ 61.665	€ -	€ -	€ 1.243	€ 62.899	€ -	€ -	€ 1.268
Roerdalen	€ 32.156	€ -	€ -	€ 1.060	€ 32.799	€ -	€ -	€ 1.081	€ 33.455	€ -	€ -	€ 1.102
Roermond	€ 106.578	€ -	€ -	€ 4.038	€ 108.710	€ -	€ -	€ 4.119	€ 110.884	€ -	€ -	€ 4.201
Simpelveld	€ 19.543	€ -	€ -	€ 633	€ 19.934	€ -	€ -	€ 646	€ 20.333	€ -	€ -	€ 659
Sittard-Geleen	€ 311.357	€ -	€ -	€ 10.402	€ 317.584	€ -	€ -	€ 10.610	€ 323.936	€ -	€ -	€ 10.822
Stein	€ 39.051	€ -	€ -	€ 1.167	€ 39.832	€ -	€ -	€ 1.191	€ 40.628	€ -	€ -	€ 1.214
Vaals	€ 26.138	€ -	€ -	€ 1.861	€ 26.661	€ -	€ -	€ 1.898	€ 27.194	€ -	€ -	€ 1.936
Valkenburg aan de Geul	€ 54.478	€ -	€ -	€ 2.052	€ 55.568	€ -	€ -	€ 2.093	€ 56.679	€ -	€ -	€ 2.135
Venlo	€ 191.492	€ -	€ -	€ 6.655	€ 195.322	€ -	€ -	€ 6.788	€ 199.229	€ -	€ -	€ 6.924
Venray	€ 53.810	€ -	€ -	€ 2.599	€ 54.886	€ -	€ -	€ 2.651	€ 55.983	€ -	€ -	€ 2.704
Voerendaal	€ 26.562	€ -	€ -	€ 691	€ 27.094	€ -	€ -	€ 705	€ 27.636	€ -	€ -	€ 719
Weert	€ 61.196	€ -	€ -	€ 1.930	€ 62.419	€ -	€ -	€ 1.968	€ 63.668	€ -	€ -	€ 2.008
<b>TOTAAL</b>	<b>€2.726.393</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 103.893</b>	<b>€2.780.921</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 105.971</b>	<b>€2.836.539</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 108.090</b>

De eigen bijdrage voor klanten is geïndexeerd met de NEA-index, voor de jaren 2020-2022 wordt deze steeds gebaseerd op de NEA-index 2018 die 2% bedraagt. Zoals ook aangegeven in de uitgangspunten wordt er gewerkt met verschillende tarieven voor drie regio's.

**TABEL VERVOERSRESULTAAT 2020-2022**

	2020				2021				2022			
	Zones	Toeslagen hoog	Toeslagen laag	Mee-reizend OV'er	Zones	Toeslagen hoog	Toeslagen laag	Mee-reizend OV'er	Zones	Toeslagen hoog	Toeslagen laag	Mee-reizend OV'er
Beek	€ 170.088	€ 2.848	€ 4.154	€ 952	€ 173.490	€ 2.904	€ 4.237	€ 971	€ 176.960	€ 2.963	€ 4.322	€ 990
Beekdaelen	€ 388.184	€ 4.169	€ 12.510	€ 3.042	€ 395.948	€ 4.252	€ 12.760	€ 3.103	€ 403.867	€ 4.337	€ 13.015	€ 3.165
Beesel	€ 114.710	€ 3.709	€ 3.417	€ 827	€ 117.004	€ 3.784	€ 3.485	€ 844	€ 119.344	€ 3.859	€ 3.555	€ 861
Bergen	€ 77.224	€ 99	€ 1.201	€ 829	€ 78.769	€ 101	€ 1.225	€ 846	€ 80.344	€ 103	€ 1.249	€ 863
Brunssum	€ 429.020	€ 7.433	€ 11.821	€ 2.912	€ 437.601	€ 7.581	€ 12.057	€ 2.971	€ 446.353	€ 7.733	€ 12.298	€ 3.030
Echt-Susteren	€ 352.933	€ 4.285	€ 9.156	€ 2.453	€ 359.992	€ 4.370	€ 9.339	€ 2.502	€ 367.192	€ 4.458	€ 9.526	€ 2.552
Eijsden-Margraten	€ 214.716	€ 2.413	€ 8.082	€ 2.299	€ 219.011	€ 2.461	€ 8.244	€ 2.345	€ 223.391	€ 2.510	€ 8.409	€ 2.391
Genneep	€ 231.023	€ 1.611	€ 7.333	€ 1.679	€ 235.644	€ 1.643	€ 7.479	€ 1.713	€ 240.356	€ 1.676	€ 7.629	€ 1.747
Gulpen-Wittem	€ 146.074	€ 3.064	€ 7.288	€ 1.050	€ 148.996	€ 3.125	€ 7.433	€ 1.071	€ 151.976	€ 3.188	€ 7.582	€ 1.092
Heerlen	€1.270.281	€ 12.319	€ 24.993	€ 9.171	€1.295.687	€ 12.566	€ 25.493	€ 9.355	€1.321.600	€ 12.817	€ 26.003	€ 9.542
Horst aan de Maas	€ 310.206	€ 3.875	€ 8.080	€ 1.913	€ 316.411	€ 3.953	€ 8.242	€ 1.951	€ 322.739	€ 4.032	€ 8.407	€ 1.990
Kerkrade	€ 860.168	€ 6.986	€ 21.591	€ 6.163	€ 877.371	€ 7.126	€ 22.023	€ 6.286	€ 894.919	€ 7.268	€ 22.463	€ 6.412
Landgraaf	€ 650.747	€ 6.325	€ 13.595	€ 4.318	€ 663.762	€ 6.451	€ 13.866	€ 4.404	€ 677.037	€ 6.580	€ 14.144	€ 4.492
Leudal	€ 309.375	€ 926	€ 6.057	€ 1.245	€ 315.563	€ 945	€ 6.178	€ 1.270	€ 321.874	€ 964	€ 6.302	€ 1.296
Maasgouw	€ 290.956	€ 1.445	€ 4.707	€ 2.425	€ 296.775	€ 1.474	€ 4.802	€ 2.473	€ 302.710	€ 1.503	€ 4.898	€ 2.523
Maastricht	€2.424.310	€ 45.276	€ 80.844	€ 13.749	€2.472.796	€ 46.181	€ 82.461	€ 14.024	€2.522.252	€ 47.105	€ 84.110	€ 14.304
Meerssen	€ 320.887	€ 6.234	€ 10.742	€ 1.900	€ 327.305	€ 6.358	€ 10.957	€ 1.938	€ 333.851	€ 6.486	€ 11.176	€ 1.977
Nederweert	€ 113.510	€ 411	€ 1.328	€ 557	€ 115.780	€ 419	€ 1.354	€ 568	€ 118.095	€ 428	€ 1.381	€ 579
Peel en Maas	€ 314.174	€ 7.247	€ 10.318	€ 1.007	€ 320.457	€ 7.392	€ 10.524	€ 1.027	€ 326.867	€ 7.540	€ 10.734	€ 1.048
Roerdalen	€ 167.107	€ 913	€ 3.321	€ 875	€ 170.449	€ 932	€ 3.387	€ 893	€ 173.858	€ 950	€ 3.455	€ 911
Roermond	€ 553.858	€ 776	€ 10.083	€ 3.336	€ 564.935	€ 791	€ 10.285	€ 3.402	€ 576.234	€ 807	€ 10.490	€ 3.471
Simpelveld	€ 99.606	€ 515	€ 1.393	€ 523	€ 101.598	€ 525	€ 1.421	€ 534	€ 103.630	€ 536	€ 1.449	€ 544
Sittard-Geleen	€1.323.267	€ 44.738	€ 43.405	€ 8.593	€1.349.732	€ 45.633	€ 44.273	€ 8.765	€1.376.727	€ 46.545	€ 45.158	€ 8.940
Stein	€ 165.966	€ 2.331	€ 6.098	€ 964	€ 169.285	€ 2.377	€ 6.220	€ 984	€ 172.671	€ 2.425	€ 6.344	€ 1.003
Vaals	€ 111.086	€ 277	€ 2.526	€ 1.537	€ 113.308	€ 282	€ 2.576	€ 1.568	€ 115.574	€ 288	€ 2.628	€ 1.599
Valkenburg aan de Geul	€ 231.532	€ 3.679	€ 5.805	€ 1.695	€ 236.163	€ 3.752	€ 5.921	€ 1.729	€ 240.886	€ 3.827	€ 6.039	€ 1.764
Venlo	€ 995.133	€ 10.955	€ 25.283	€ 5.497	€1.015.035	€ 11.174	€ 25.789	€ 5.607	€1.035.336	€ 11.398	€ 26.305	€ 5.719
Venray	€ 279.633	€ 1.430	€ 6.528	€ 2.147	€ 285.226	€ 1.459	€ 6.659	€ 2.190	€ 290.930	€ 1.488	€ 6.792	€ 2.234
Voerendaal	€ 135.383	€ 2.379	€ 2.371	€ 571	€ 138.090	€ 2.427	€ 2.418	€ 583	€ 140.852	€ 2.475	€ 2.466	€ 594
Weert	€ 318.016	€ 1.221	€ 6.177	€ 1.594	€ 324.377	€ 1.245	€ 6.301	€ 1.626	€ 330.864	€ 1.270	€ 6.427	€ 1.658
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 13.369.175</b>	<b>€ 189.887</b>	<b>€ 360.205</b>	<b>€ 85.825</b>	<b>€ 13.636.558</b>	<b>€ 193.684</b>	<b>€ 367.409</b>	<b>€ 87.541</b>	<b>€ 13.909.290</b>	<b>€ 197.558</b>	<b>€ 374.757</b>	<b>€ 89.292</b>

Het vervoersresultaat is gebaseerd op het verwachte vervoersvolume per gemeente. Tabel vervoersopbrengsten 2020-2022 wordt hierbij in mindering gebracht op tabel Vervoerskosten 2020-2022.

#### 4.4.3 KOSTEN REGIE EN PLANNING 2020-2022

De totale kosten van regie en planning worden op basis van solidariteit aan de gemeenten toegerekend. De verdeelsleutel die daarbij gehanteerd wordt is vastgelegd in de gemeenschappelijke regeling en is als volgt opgebouwd:

- 50% Op basis van inwonersaantal (Bron: CBS peildatum 1 januari 2018).
- 50% Op basis van aantal pashouders (Bron: klantadministratie Omnibuzz peildatum 1 januari 2018).

	Verdeel-sleutel	2020		2021		2022	
		Regie	Planning	Regie	Planning	Regie	Planning
Beek	1,39%	€ 27.122	€ -	€ 27.668	€ -	€ 28.224	€ -
Beekdaelen	2,99%	€ 58.305	€ -	€ 59.478	€ -	€ 60.674	€ -
Beesel	1,18%	€ 23.040	€ -	€ 23.504	€ -	€ 23.977	€ -
Bergen	0,93%	€ 18.057	€ -	€ 18.420	€ -	€ 18.790	€ -
Brunsum	2,72%	€ 52.965	€ -	€ 54.031	€ -	€ 55.118	€ -
Echt-Susteren	2,89%	€ 56.264	€ -	€ 57.396	€ -	€ 58.550	€ -
Eijsden-Margraten	2,11%	€ 41.018	€ -	€ 41.843	€ -	€ 42.685	€ -
Gennep	1,49%	€ 29.125	€ -	€ 29.711	€ -	€ 30.308	€ -
Gulpen-Wittem	1,26%	€ 24.509	€ -	€ 25.002	€ -	€ 25.505	€ -
Heerlen	7,71%	€ 150.249	€ -	€ 153.272	€ -	€ 156.355	€ -
Horst aan de Maas	3,00%	€ 58.491	€ -	€ 59.668	€ -	€ 60.869	€ -
Kerkrade	5,41%	€ 105.414	€ -	€ 107.535	€ -	€ 109.698	€ -
Landgraaf	3,94%	€ 76.698	€ -	€ 78.241	€ -	€ 79.815	€ -
Leudal	3,08%	€ 60.100	€ -	€ 61.310	€ -	€ 62.543	€ -
Maasgouw	2,19%	€ 42.581	€ -	€ 43.438	€ -	€ 44.312	€ -
Maastricht	11,70%	€ 227.860	€ -	€ 232.445	€ -	€ 237.121	€ -
Meerssen	2,06%	€ 40.158	€ -	€ 40.966	€ -	€ 41.790	€ -
Nederweert	1,32%	€ 25.740	€ -	€ 26.258	€ -	€ 26.786	€ -
Peel en Maas	3,00%	€ 58.370	€ -	€ 59.545	€ -	€ 60.743	€ -
Roerdalen	1,53%	€ 29.888	€ -	€ 30.489	€ -	€ 31.102	€ -
Roermond	5,02%	€ 97.798	€ -	€ 99.766	€ -	€ 101.773	€ -
Simpelveld	0,94%	€ 18.264	€ -	€ 18.631	€ -	€ 19.006	€ -
Sittard-Geleen	10,03%	€ 195.440	€ -	€ 199.372	€ -	€ 203.383	€ -
Stein	2,05%	€ 39.968	€ -	€ 40.772	€ -	€ 41.593	€ -
Vaals	0,98%	€ 19.111	€ -	€ 19.496	€ -	€ 19.888	€ -
Valkenburg aan de Geul	1,65%	€ 32.227	€ -	€ 32.876	€ -	€ 33.537	€ -
Venlo	10,06%	€ 196.015	€ -	€ 199.959	€ -	€ 203.982	€ -
Venray	2,78%	€ 54.230	€ -	€ 55.321	€ -	€ 56.434	€ -
Voerendaal	0,91%	€ 17.697	€ -	€ 18.053	€ -	€ 18.416	€ -
Weert	3,68%	€ 71.627	€ -	€ 73.068	€ -	€ 74.538	€ -
<b>TOTAAL</b>	<b>100%</b>	<b>€ 1.948.331</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.987.531</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 2.027.515</b>	<b>€ -</b>

Vanaf 1 januari 2018 worden de diensten op het gebied van regie niet langer extern ingekocht maar zijn deze ondergebracht binnen de organisatie Omnibuzz. Hiertoe heeft Omnibuzz het callcenter van PZN per 1 januari 2018 overgenomen. De medewerkers van PZN



zijn per deze datum in dienst gekomen bij Omnibuzz, vanaf 1 maart 2018 hebben zij een ambtelijke aanstelling. De kosten voor regie bestaan dan ook volledig uit de salariskosten van de medewerkers van het callcenter, binnen Omnibuzz is dit de afdeling Uitvoering.

Voor een toelichting op de formatieve

samenstelling van de afdeling uitvoering verwijzen wij naar “Structuur werkorganisatie” op pagina 21.

Zoals ook toegelicht in hoofdstuk 2 wordt de planning nog niet door Omnibuzz zelf uitgevoerd, de planning van de ritten blijft minimaal tot 1 januari 2020 de verantwoordelijkheid van de vervoerders.

De kosten van planning zijn nu nog inbegrepen in het vervoerstarief en zijn dus inbegrepen in de vervoerskosten zoals weergegeven op pagina 43. In voorbereiding op de aanbesteding van het nieuwe vervoerscontract voor het vraagafhankelijk vervoer in 2019 zal bekeken worden of dit in- of exclusief planning zal worden aanbesteed.



**4.4.4 KOSTEN BEDRIJFSVOERING 2020-2022**

De totale bedrijfsvoering kosten, bestaande uit de beheer- en loonkosten (exclusief regie), worden op basis van solidariteit aan de deelnemende gemeenten toegerekend. De verdeelsleutel die daarbij gehanteerd wordt is vastgelegd in de gemeenschappelijke regeling en is als volgt opgebouwd:

- 50% Op basis van inwonersaantal (Bron: CBS peildatum 1 januari 2018).
- 50% Op basis van aantal pashouders (Bron: klantadministratie Omnibuzz peildatum 1 januari 2018).

	2020			2021			2022			
	Verdeelsleutel	Beheer	Lonen	Kapitaal	Beheer	Lonen	Kapitaal	Beheer	Lonen	Kapitaal
Beek	1,39%	€ 15.177	€ 31.477	€ 117	€ 15.394	€ 31.031	€ 118	€ 15.625	€ 31.687	€ 120
Beekdaelen	2,99%	€ 32.626	€ 67.667	€ 251	€ 33.093	€ 66.708	€ 254	€ 33.590	€ 68.119	€ 258
Beesel	1,18%	€ 12.893	€ 26.740	€ 99	€ 13.077	€ 26.361	€ 100	€ 13.274	€ 26.918	€ 102
Bergen	0,93%	€ 10.104	€ 20.956	€ 78	€ 10.249	€ 20.659	€ 79	€ 10.402	€ 21.096	€ 80
Brunssum	2,72%	€ 29.638	€ 61.469	€ 228	€ 30.063	€ 60.598	€ 231	€ 30.513	€ 61.880	€ 234
Echt-Susteren	2,89%	€ 31.484	€ 65.298	€ 242	€ 31.935	€ 64.373	€ 245	€ 32.414	€ 65.734	€ 249
Eijsden-Margraten	2,11%	€ 22.953	€ 47.604	€ 176	€ 23.281	€ 46.929	€ 179	€ 23.631	€ 47.922	€ 182
Gennep	1,49%	€ 16.298	€ 33.801	€ 125	€ 16.531	€ 33.322	€ 127	€ 16.779	€ 34.027	€ 129
Gulpen-Wittem	1,26%	€ 13.715	€ 28.444	€ 105	€ 13.911	€ 28.041	€ 107	€ 14.120	€ 28.635	€ 108
Heerlen	7,71%	€ 84.077	€ 174.374	€ 646	€ 85.280	€ 171.903	€ 655	€ 86.559	€ 175.539	€ 665
Horst aan de Maas	3,00%	€ 32.731	€ 67.883	€ 251	€ 33.199	€ 66.921	€ 255	€ 33.697	€ 68.337	€ 259
Kerkrade	5,41%	€ 58.988	€ 122.340	€ 453	€ 59.832	€ 120.606	€ 460	€ 60.730	€ 123.158	€ 467
Landgraaf	3,94%	€ 42.919	€ 89.013	€ 330	€ 43.533	€ 87.752	€ 334	€ 44.186	€ 89.608	€ 340
Leudal	3,08%	€ 33.631	€ 69.751	€ 258	€ 34.113	€ 68.762	€ 262	€ 34.624	€ 70.217	€ 266
Maasgouw	2,19%	€ 23.828	€ 49.418	€ 183	€ 24.169	€ 48.718	€ 186	€ 24.531	€ 49.748	€ 188
Maastricht	11,70%	€ 127.507	€ 264.448	€ 979	€ 129.332	€ 260.700	€ 994	€ 131.272	€ 266.215	€ 1.009
Meerssen	2,06%	€ 22.472	€ 46.606	€ 173	€ 22.793	€ 45.946	€ 175	€ 23.135	€ 46.917	€ 178
Nederweert	1,32%	€ 14.404	€ 29.873	€ 111	€ 14.610	€ 29.450	€ 112	€ 14.829	€ 30.073	€ 114
Peel en Maas	3,00%	€ 32.663	€ 67.743	€ 251	€ 33.131	€ 66.783	€ 255	€ 33.628	€ 68.196	€ 258
Roerdalen	1,53%	€ 16.725	€ 34.687	€ 128	€ 16.964	€ 34.195	€ 130	€ 17.218	€ 34.918	€ 132
Roermond	5,02%	€ 54.726	€ 113.501	€ 420	€ 55.509	€ 111.893	€ 427	€ 56.342	€ 114.260	€ 433
Simpelveld	0,94%	€ 10.220	€ 21.197	€ 78	€ 10.366	€ 20.896	€ 80	€ 10.522	€ 21.338	€ 81
Sittard-Geleen	10,03%	€ 109.365	€ 226.821	€ 840	€ 110.930	€ 223.607	€ 852	€ 112.594	€ 228.337	€ 865
Stein	2,05%	€ 22.366	€ 46.386	€ 172	€ 22.686	€ 45.729	€ 174	€ 23.026	€ 46.696	€ 177
Vaals	0,98%	€ 10.694	€ 22.180	€ 82	€ 10.847	€ 21.866	€ 83	€ 11.010	€ 22.328	€ 85
Valkenburg aan de Geul	1,65%	€ 18.034	€ 37.402	€ 138	€ 18.292	€ 36.872	€ 141	€ 18.566	€ 37.652	€ 143
Venlo	10,06%	€ 109.687	€ 227.489	€ 842	€ 111.257	€ 224.266	€ 855	€ 112.926	€ 229.009	€ 868
Venray	2,78%	€ 30.346	€ 62.938	€ 233	€ 30.781	€ 62.046	€ 237	€ 31.242	€ 63.358	€ 240
Voerendaal	0,91%	€ 9.903	€ 20.539	€ 76	€ 10.045	€ 20.248	€ 77	€ 10.195	€ 20.676	€ 78
Weert	3,68%	€ 40.081	€ 83.128	€ 308	€ 40.655	€ 81.950	€ 312	€ 41.265	€ 83.683	€ 317
<b>TOTAAL</b>	<b>100%</b>	<b>€ 1.090.255</b>	<b>€ 2.261.170</b>	<b>€ 8.371</b>	<b>€ 1.105.859</b>	<b>€ 2.229.131</b>	<b>€ 8.497</b>	<b>€ 1.122.447</b>	<b>€ 2.276.282</b>	<b>€ 8.624</b>

**4.4.5 EINDRESULTAAT**

	2020	2021	2022	Totaal
Beek	€ 251.934	€ 255.814	€ 260.891	€ 768.639
Beekdaelen	€ 566.754	€ 575.597	€ 587.026	€ 1.729.376
Beesel	€ 185.436	€ 188.160	€ 191.890	€ 565.486
Bergen	€ 128.547	€ 130.346	€ 132.927	€ 391.820
Brunssum	€ 595.486	€ 605.132	€ 617.160	€ 1.817.778
Echt-Susteren	€ 522.115	€ 530.153	€ 540.676	€ 1.592.943
Eijsden-Margraten	€ 339.260	€ 344.292	€ 351.120	€ 1.034.673
Gennep	€ 320.995	€ 326.170	€ 332.652	€ 979.817
Gulpen-Witterm	€ 224.249	€ 227.687	€ 232.205	€ 684.141
Heerlen	€ 1.726.110	€ 1.754.211	€ 1.789.081	€ 5.269.402
Horst aan de Maas	€ 483.431	€ 490.600	€ 500.329	€ 1.474.360
Kerkrade	€ 1.182.102	€ 1.201.239	€ 1.225.114	€ 3.608.455
Landgraaf	€ 883.943	€ 898.344	€ 916.202	€ 2.698.490
Leudal	€ 481.344	€ 488.402	€ 498.085	€ 1.467.832
Maasgouw	€ 415.543	€ 422.034	€ 430.414	€ 1.267.990
Maastricht	€ 3.184.973	€ 3.238.934	€ 3.303.388	€ 9.727.295
Meerssen	€ 449.171	€ 456.438	€ 465.510	€ 1.371.118
Nederweert	€ 185.933	€ 188.551	€ 192.286	€ 566.770
Peel en Maas	€ 491.773	€ 499.113	€ 509.013	€ 1.499.899
Roerdalen	€ 253.643	€ 257.438	€ 262.545	€ 773.626
Roermond	€ 834.498	€ 847.008	€ 863.809	€ 2.545.314
Simpelveld	€ 151.796	€ 154.052	€ 157.107	€ 462.955
Sittard-Geleen	€ 1.952.468	€ 1.983.164	€ 2.022.550	€ 5.958.183
Stein	€ 284.250	€ 288.227	€ 293.934	€ 866.411
Vaals	€ 167.493	€ 170.026	€ 173.400	€ 510.919
Valkenburg aan de Geul	€ 330.513	€ 335.745	€ 342.414	€ 1.008.672
Venlo	€ 1.570.902	€ 1.593.942	€ 1.625.542	€ 4.790.387
Venray	€ 437.486	€ 443.918	€ 452.719	€ 1.334.123
Voerendaal	€ 188.918	€ 191.940	€ 195.754	€ 576.612
Weert	€ 522.151	€ 529.533	€ 540.022	€ 1.591.706
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 19.313.218</b>	<b>€ 19.616.210</b>	<b>€ 20.005.765</b>	<b>€ 58.935.193</b>



5

BIJLAGEN

## 5. BIJLAGEN

### 5.1 STAAT VAN GEACTIVEERDE KAPITAALUITGAVEN

Staat van geactiveerde kapitaaluitgaven										2019
Alle bedragen in €	Oorspronkelijk bedrag vd kapitaaluitgaven (aanschaffingsw) aan het begin vh dienstjr.	Vermeerde-ringen in het dienstjaar	Verminderingen (anders dan door afschr. of afl.) in het dienstjr.	Oorspronkelijk bedrag van de kapitaaluitgaven (aanschaffingsw) aan het einde van het dienstjr. (kol. 2+3-4)	% of andere maatstaf van afschr.	Totaal van de afschrijving / aflossing op de kapitaaluitgaven aan het begin van het dienstjr.	(Extra) afschrijvingen van kapitaaluitgaven in het dienstjr.	(Extra) aflossingen op kapitaalverstrekingen in het dienstjr.	Boekwaarde aan het begin van het dienstjr. (kol. 2-7)	Boekwaarde aan het einde van het dienstjr. (kol. 10-8-9)
Programma Wmo-vervoer										
Inventaris	205.081	-	-	205.081	10,00%	22.903	20.508	-	182.178	161.670
Hardware	70.969	-	-	70.969	33,33%	23.654	23.654	-	47.315	23.661
Inrichting en verbouwing	103.066	-	-	103.066	4,00%	4.123	4.123	-	98.943	94.821
Technische installaties	81.746	-	-	81.746	6,67%	5.452	5.452	-	76.294	70.841
Totaal Wmo-vervoer	460.862	-	-	460.862		56.132	53.737	-	404.730	350.993
Totaal-generaal	460.862	-	-	460.862		56.132	53.737	-	404.730	350.993

Staat van geactiveerde kapitaaluitgaven			
Alle bedragen in €	Boekwaarde aan het einde v h dienstjr.		Boekwaarde aan het einde v h dienstjr.
Programma Wmo-vervoer	2020	2021	2022
Inventaris	141.162	120.654	100.146
Hardware	7	-	-
Inrichting en verbouwing	90.698	86.575	82.453
Technische installaties	65.389	59.936	54.484
Totaal Wmo-vervoer	297.256	267.165	237.082
Totaal-generaal	297.256	267.165	237.082

## 5.2 STAAT VAN RESERVES

Staat van reserves								2019
Naam Reserve Alle bedragen in €	Saldo aan het begin van het dienstjaar	Vermeerde- ringen wegens bijboeking vd rente	Overige ver- meerderingen	Verminderin- gen van de reserve	Saldo einde van het dienstjaar	Bestemming van het resultaat tussentijds via begr.wijz.	Bestemming van het resul- taat 2018	Reserves na bestemming ultimo 2018
Reserves								
Algemene reserve	1.124.000	-	-	-	1.124.000	-	-	1.124.000
Bestemmingsreserve Personeel	60.659	-	-	46.711	13.948	-	-	13.948
<b>Totaal Reserves</b>	<b>1.184.659</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>46.711</b>	<b>1.137.948</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.137.948</b>

Alle bedragen in €	Reserves na bestemming ultimo 2020	Reserves na bestemming ultimo 2021	Reserves na bestemming ultimo 2022
Reserves			
Algemene reserve	1.124.000	1.124.000	1.124.000
Bestemmings reserve	-	-	-
<b>Totaal algemene reserves</b>	<b>1.124.000</b>	<b>1.124.000</b>	<b>1.124.000</b>

## 5.3 OPBOUW ALGEMENE RESERVE

De ingeschatte risico's van de GR Omnibuzz na toetreding van de overige 22 Limburgse gemeenten zijn als volgt bepaald:

### 1 Onzekerheid omtrent vervoersvolumes / beheersbaarheid van het vervoer

Hiermee wordt het risico afgedekt dat er meer instroom in het doelgroepenvervoer is dan begroot. Het risico wordt geschat op 4% van de bruto totale vervoerskosten zoals opgenomen in de begroting van het bedrijfsplan.

Bruto vervoerskosten 2017	Risico 4%	Kans	Benodigde Weerstandcapaciteit
€ 17.680.335	€ 707.213	25%	€ 176.803

### 2 Personeel

Hiermee wordt het risico afgedekt dat er plotseling een sleutelpositie van de GR Omnibuzz niet wordt ingevuld (ziekte of verloof), alsook het risico dat er fouten worden gemaakt door het personeel met een financiële impact tot gevolg.

Inschatting	Kans	Benodigde Weerstandcapaciteit
€ 360.000	25%	€ 90.000

### 3 Inkooprisico

Het risico van foutieve inkoop vervoer (zogenaamde leegloopuren) wordt hiermee opgevangen. Inschatting is dat dit 5% a 10% van de bruto vervoerskosten zal zijn

Inkoop vervoer	Risico 7,5% gemiddeld	Kans	Benodigde Weerstandcapaciteit
€ 17.680.335	€ 1.326.025	25%	€ 331.506

### 4 Decentralisatie taken naar gemeenten

Het risico dat er plots extra taken vanuit de gemeenten doorgeschoven worden naar de regiecentrale wordt hiermee afgedekt. Inschatting is dat dit 5% a 10% van de bruto vervoerskosten, alsook de beheerskosten en de kosten voor regie en planning zal zijn.

Begroting vervoer / beheer / r&p	Risico 7,5% gemiddeld	Kans	Benodigde Weerstandcapaciteit
€ 17.680.335	€ 1.326.025	25%	€ 331.506
€ 1.679.992	€ 125.999	25%	€ 31.500
€ 2.907.328	€ 218.050	25%	€ 54.512
			€ 417.519

### 5 Regie en planning

Hiermee wordt het risico afgedekt dat de kosten voor Regie en Planning hoger uitvallen dan begroot. Ook hier is de inschatting dat het 5% a 10% van de kosten voor Regie en Planning zal zijn:

Kosten Regie en Planning	Risico 7,5% gemiddeld	Kans	Benodigde Weerstandcapaciteit
€ 2.907.328	€ 218.050	50%	€ 109.025

Totaal benodigde weerstandcapaciteit	€ 1.124.853
Afgerond	€ 1.124.000





Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand of openbaar gemaakt worden in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch of door fotokopieën, opname, of op enige andere manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Omnibuzz